



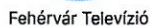
Fehérvár Média centrum Kft.

2022.

Székesfehérvár, 2021. november 30.

Hagymásy András

ügyvezető



Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu





Fehérvár Média centrum Kft.

TARTALOMJEGYZÉK

A TÁRSASÁG ALAPADATAI	3. oldal
VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ	5. oldal
A TÁRSASÁG BEMUTATÁSA	7. oldal
MŰKÖDÉSI TERV	10. oldal
PÉNZÜGYI TERV	12. oldal
A KOCKÁZATOK ÉS AZOK KEZELÉSE	24. oldal



FehérVár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



szekesfehervar.hu



Fehérvár Média centrum Kft.

A TÁRSASÁG ALAPADATAI

A vállalkozás neve:	Fehérvár Média centrum Kft.
Működési forma:	Korlátolt felelősségű gazdasági társaság
Tulajdonos:	Székesfehérvár Megyei Jogú Város Önkormányzata (100%)
A vállalkozás főtevékenysége:	Televízió-műsor összeállítása, szolgáltatása
A vállalkozás vezetője:	Hagymásy András ügyvezető
Székhely:	8000 Székesfehérvár, Szent Vendel utca 17/A.
Postacím:	8000 Székesfehérvár, Szent Vendel utca 17/A.
Telefonszám:	22 516 100
E-mail:	info@fmc.hu
Honlap:	www.fehervarmediacentrum.hu
Bankszámlaszám:	Raiffeisen Bank – 12001008-01777122-00100004



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



szekesfehervar.hu



Fehérvár Média centrum Kft.

Adószám: 11837080-2-07

Cégjegyzékszám: 07-09-006702

Alapítás dátuma: 1999. március 9.

Alapítótőke: 3.000.000 Ft

Könyvvizsgáló: Conto-Consulting Kft.



FehérVár hetilap



Fehérvár Televízió

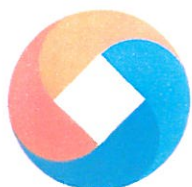
Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



szekesfehervar.hu



Fehérvár Média centrum Kft.

VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ

A Fehérvár Média centrum Kft. 2022-es üzleti tervének összeállításakor társaságunk vezetése az alábbi szakmai szempontokat követte, és kívánja követni a 2022-es üzleti év során:

- a. A humán erőforrás kiemelt támogatásával a szakmai színvonal és a működés biztonságának megőrzése.
- b. Alkalmazkodás a koronavírus-járvány és annak társadalmi-gazdasági hatásai, az európai energiaválság és annak következményei, a fokozódó infláció, valamint a papír- és nyomdaipari piaci anomáliák okozta kockázatos üzleti környezethez.
- c. Fokozott takarékoság az üzletmenet minden területén és a fejlesztések során.

A Fehérvár Média centrum 2022-es üzleti terve a biztonságos üzemeltetésre koncentrál: az üzleti környezet bizonytalanságai és a 2022-es év kiszámíthatatlan közéleti eseményei miatt is nehezen prognosztizálható piaci bevételek ellenére ameddig lehet, változatlan színvonalon üzemeltetni valamennyi szolgáltatásunkat, egyensúlyban tartani költségvetésünket, megtartani és motiválni munkatársainkat. Mindez fokozott takarékoságot feltételez működésünkben, ami a tulajdonos részéről is megfogalmazott elvárás. A társaság vezetésének fő feladata így az, hogy megtalálja az egyensúlyt a bevételek és a szolgáltatások működtetéséhez szükséges erőforrások között. A fenti célokat mindemellett úgy kell megvalósítanunk, hogy a szolgáltatások műszaki-technikai háttérének szinten tartása és fejlesztése számos területen egy-két éves elmaradásban van.

2022-re tehát a korábbi üzleti évekkkel összhangban mértéktartó üzleti tervet állítottunk össze, mely – a piaci-közéleti környezet nagyfokú változása esetén évközi korrekciókkal – a bizonytalanságok ellenére is teljesíthető.

Eredménytervünk 9.219 ezer forint adózás előtti és 8.238 ezer forint adózott eredménnyel számol. Bevételeink terén minimális csökkenésre számítunk a magasabb infláció, illetve az európai energiaválság további árfelhajtó hatásai miatt várhatóan továbbra is alacsony hirdetési aktivitás miatt, mely utóbbi piaci bevételeink jelentős hányadát adja. Ugyancsak korlátot szab bevételeink egy része növekedésének az MTVA-val kötött, 2022-ben is érvényes beszállítói szerződés, mely tevékenységünket éves szinten limitálja. Növelheti ugyanakkor bevételeinket az a tény, hogy a Fehérvár Televízió és a Vörösmarty Rádió is eredményesen pályázott 2021-ben állami műsortámogatásokra, melyek jelentős részben 2022-ben realizálódnak.

Kiadásainkat jelentősen növeli – az általános infláció hatásain túl – az energia- és üzemanyagárak jelentős emelkedése, valamint a nemzetközi papírpiacon tapasztalható hiányjelenség, mely drasztikus nyomdai áremelkedést generál. A 2021 őszén – a 2022-es teljesítésre – kiírt nyomdai és terjesztési közbeszerzési eljárás során érvényes ajánlat nem érkezett. A Fehérvár hetilap folyamatos megjelenése így nem várt nehézségekbe ütközik a 2022-es évben. A kényszerítő piaci jelenségek miatt a tulajdonos iránymutatása az, hogy az ügyvezetés folyamatosan keresse a megoldást a megjelenés lehetőségének biztosítására, és április 30-ig mindenképpen tegye lehetővé a hetilap megjelenését, tekintettel az elhúzódó járványidőszakra és arra, hogy a 2022-es évben tartandó népszavazás és parlamenti választás előtt a helyi nyilvánosság szükséglete ne következzen be.



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



szekesfehervar.hu



Fehérvár Média centrum Kft.

Szakmai céljaink között a fent vázolt nehézségek ellenére 2022-ben a szolgáltatások színvonalának megőrzése áll, úgy, hogy a Fehérvár Média centrum által előállított tartalom „gyártási költségének” emelkedése kezelhető legyen. E két cél látszólag ellentmond egymásnak, de társaságunk vezetése a takarékosabb üzemeltetéssel és a fejlesztési kiadások csökkentésével – a tervekészítés időszakában – az üzleti környezet kedvezőtlen kilátásai ellenére is lehetségesnek tartja azok elérését.

Szolgáltatásaink műszaki-technikai hátterének szinten tartása a célunk 2022-ben, szolgáltatásaink értékesíthetőségének ugyanis műszaki-technikai követelményei is vannak. Jelentős előrelépés volt 2021-ben, hogy a 2020-ban tizenkét évre frekvenciát elnyert Fehérvár Televízió adóberendezését korszerűsítettük, eleget téve ezzel a frekvenciahasználati hatósági szerződésben lefektetett minimális műszaki elvárásoknak. Ugyancsak fontos fejlesztés volt 2021-ben az fmc.hu portál oldalfejlesztése, arculati megújulása és műszaki korszerűsítése. A 2022-es évben hasonló jelentős fejlesztésekkel nem számolunk, a munkavégzéshez szükséges eszközpark szinten tartását szeretnénk biztosítani.



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



szekesfehervar.hu



Fehérvár Média centrum Kft.

A TÁRSASÁG BEMUTATÁSA

2009-ben jött létre Magyarország első médiacentruma Székesfehérváron, Fehérvár Média centrum Kft. néven. Az alapító önkormányzat célja a helyi lakosság és az agglomerációban élők minél szélesebb körű tájékoztatása volt. A Fehérvár Média centrum minden médiafelületen elérhető és teljes körű szolgáltatást nyújt a százezer fehérvári lakos és az itt működő vállalkozások számára.

A Fehérvár Televízió önálló szellemi műhelyként több mint harmincéves múltat tekint vissza. A szerkesztőség az idők folyamán több szakmai elismerést kapott. A Fehérvár Televízió magas szintű felkészültségét példázza az az együttműködés, melynek keretében 2012-től az MTVA számára rendszeresen gyárt országos csatornákon sugárzásra kerülő híryanagyokat és más műsorokat, országos nyilvánossághoz juttatva ezzel Székesfehérvárt és térségét.

A Fehérvár Televízió digitálisan sugározza adását Székesfehérváron és a megyeszékhely negyven kilométeres körzetében. A televízió a nagyobb kábelszolgáltatók analóg és digitális kínálatában is szerepel, de az agglomeráció településein működő több kisközösségi kábelszolgáltató rendszerén is nézhető.

A Fehérvár Média centrum egyik legszélesebb körben ismert terméke a Fehérvár magazin. Az ingyenes, színes hetilap minden héten csütörtökön-pénteken jut el Székesfehérvár háztartásaiba, valamint számos közösségi terjesztési pontra. A hetilapban a várost érintő minden fontos közéleti téma helyet kap, de a magazin rendszeresen tudósít a kulturális, az egyházi és a sportélet eseményeiről, a civilszervezetek híreiről. Bulvároldalain könnyedebb témákat dolgoz fel, az Egészség rovatban pedig hasznos tanácsokkal látja el olvasóit. A lap szerkesztése során külön figyelmet fordítanak a munkatársak a helyi programjainlóra.

2013 óta a 99,2 MHz-es rádiófrekvencián a Fehérvár Média centrum Kft. szolgáltató: a Vörösmarty Rádió műsora értékes szöveges és zenei tartalommal huszonnégy órán keresztül hallható. 2020-ban a Fehérvár Média centrum Kft. újabb tíz évre elnyerte a frekvencia hasznosításának jogát, műsora ezzel egy időben jelentősen megújult: a magát szövegrádióként pozicionáló csatorna a zenei adók által uralt piacon markáns, egyedi műsorstruktúrával jelentkezik, megszólítva azokat a hallgatókat Székesfehérváron és a megyében, akik tartalmas, informatív, mégis szórakoztató rádiózásra vágyanak. Napközben a Vörösmarty Rádió nemcsak egész órakor, hanem félóránként sugároz híresszefoglalót.

Ma már elengedhetetlen egy médium számára az online jelenlét, éppen ezért fektet nagy hangsúlyt a Fehérvár Média centrum honlapjának folyamatos fejlesztésére. A www.fehervarmediacentrum.hu egy olyan portál, mely összegyűjti és rendszerezi a Fehérvár Média centrum egyes felületein megjelenő tartalmakat. Elolvashatóak a Fehérvár hetilap korábbi számai és aktuális anyagai, megtekinthetők a Fehérvár Televízió híryanagyai, tudósításai. A tartalmak közötti eligazodást gyors és felhasználóbarát kereső segíti. A honlapon keresztül online lehet nyomon követni a televíziós és rádiós műsorokat. A saját honlapján felül a Fehérvár Média centrum Kft. szerkeszti a szekesfehervar.hu oldal, azaz a város honlapja hírportálját, és 2016 augusztusa óta az fmc.hu oldalt.



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



szekesfehervar.hu



Fehérvár Média centrum Kft.

A Fehérvár Média centrum nemcsak résztvevője különböző városi eseményeknek, de olyan nagyszabású produkciók fő szervezője is, mint az évtizedes hagyományra visszatekintő Fehérvári Versűnnep – mely az elmúlt években megszenvedte a koronavírus-járvány hatásait, de amennyiben lehetséges, társaságunk 2022-ben a sorozat folytatásával számol. A Fehérvár Média centrum évek óta együttműködő üzleti partnere az önkormányzati tulajdonban álló gazdasági társaságoknak és a városi intézményeknek, segítve azokat kommunikációs tevékenységükben.

A televízió, az ingyenes hetilap, a rádió valamint az online médiafelületek tartalmi összefogásával, egységes kezelésével, arculatával és reklámfelületeivel egy komplex tartalom-előállító központ jött tehát létre.

Fehérvár TV

A műsorstruktúrát, a szervezeti felépítést és az ehhez illeszkedő személyi állományt úgy sikerült kialakítani, hogy a napi aktuális műsorok mellett a magazinműsorok racionális újragondolását követően olcsóbb, rugalmasabb műsorkészítés vált lehetővé. A személyi állomány szakterületek közötti optimálisabb elosztásával sikerült biztosítani azt, hogy a tartalmi gazdagodás úgy segítse a Fehérvár Média centrum többi üzletágának működését, hogy mindeközben a változás a televízió produktumának minőségében ne okozzon visszalépést.

A Fehérvár TV fő célja a hírszolgáltatáson túl az értékörzés és értékteremtés, műsorában ezért hangsúlyosan vannak jelen a portrébeszélgetések vagy éppen a közvetítések kulturális eseményekről. A televízió támogatja munkatársai filmes kibontakozását is, az elkészült alkotásokat műsorára tűzi.

A Fehérvár TV rendszeres beszállítójává vált számos országos televízió. Az MTVA különböző csatornáival mellett rendszeresen láthatók helyi tudósítások a TV2 és más kereskedelmi és hírtelevíziók műsorában.

Fehérvár magazin

A Fehérvár Média centrum ingyenes közéleti hetilapja minden héten csütörtökön jelenik meg és jut el a székesfehérvári háztartásokba. A lap tizenhat oldalon ad helyet a város közéleti és kulturális eseményeiről szóló tudósításoknak, kiemelten foglalkozik a sportélettel, a gazdaság, a hitélet, az egészségügy és az egészséges életmód kérdéseivel. Teret ad a képviselő-testületi ülések legfontosabb döntéseinek, az önkormányzat felhívásainak és közleményeinek, a testületi tagok képviselői munkájával kapcsolatos eseményeknek.

A lap megjelenését a Fehérvár Média centrum elsősorban hirdetési bevételekből és önkormányzati forrásokból finanszírozza. A cég arra törekszik, hogy hirdetési portfóliója optimalizálásával tevékenységének mind nagyobb részét piaci bevételeiből finanszírozza.

A lap tartalma a terjedelmi korlátok ellenére folyamatosan gazdagodik: várostörténeti sorozatok, portrék, gasztronómiai írások, fotóriportok színesítik a lapot, és jelentős a publicisztikai műfaj súlya is az írások között.



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

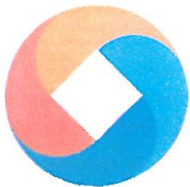
Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



szekesfehervar.hu



Fehérvár Média centrum Kft.

Vörösmarty Rádió

Az 1956-os forradalmi gyökerekkel rendelkező Vörösmarty Rádió – mint Székesfehérvár városának legrégebbi helyi rádiója – a település identitásának részévé vált az elmúlt évtizedekben. 2013-tól a Fehérvár Média centrum készíti a Vörösmarty Rádió műsorait.

A Fehérvár Média centrum olyan szakmai műhely, mely képes arra, hogy a lehető legteljesebb körű és legváltozatosabb feldolgozási módú hírforrása legyen Székesfehérvár városa és az agglomeráció lakosságának.

A rádiós médiaszolgáltatással a tartalomszolgáltatás magasabb szintre emelkedett. A Fehérvár Média centrum pedig olyan összetett, változékony és hatékony hirdetési lehetőséget tud kínálni partnerei számára, mellyel a versenytársak nem rendelkeznek.

Online felületek

A Fehérvár Média centrum egyik online felülete a www.fehervarmediacentrum.hu oldal, mely a cég által készített tartalomhoz biztosít internetes hozzáférést, egyúttal archívumként is szolgál. Az oldal a Fehérvár Média centrumról szóló statikus, informatív tartalom mellett elektronikus hírportálként is üzemel, kombinálva az írott és az elektronikus médiafelületek jóvoltából létrejött tartalmakat.

A Fehérvár Média centrum Kft. gondoskodik ezenkívül a www.szekesfehervar.hu oldal hírportáljának szerkesztéséről is. 2016 októberében elindult az fmc.hu oldal, mely könnyedebb, szórakoztató tartalommal számít a fehérváriak és a régióban élők figyelmére. Célja a közösségteremtés és -építés.



Fehérvár hetillap



Fehérvár Televízió

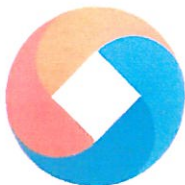
Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



szekesfehervar.hu



Fehérvár Média centrum Kft.

MŰKÖDÉSI TERV

A humán erőforrás

Társaságunknál a munkavégzésre irányuló jogviszonyban álló személyek köre 2020-ban jelentősen csökkent, melynek oka részben a források csökkenése következtében szükségessé vált szerződésbontás, részben a gyermekvállalási kedv növekedése, részben a természetes csökkenés. A munkavállalók átlagos létszáma 2019-ben 62 fő, 2020-ban 60 fő, 2021 novemberében 54 fő volt.

A hirdetési piac bizonytalan alakulása és a piaci környezet miatt várható jelentős költségnövekedés ellenére társaságunk vezetésének egyik fő célja 2022-ben – összhangban a tulajdonos önkormányzat törekvéseivel – egy jelentős, tíz százalékos bértömegnövelés megvalósítása. Az üzleti terv elfogadását a végrehajtás tulajdonosi engedélyeként értelmezve a béremelést január elsejétől fogantatásánál társaságunk vezetése. A béren kívüli juttatások 2021-es szinten való nyújtására is lehetőséget biztosít üzleti tervünk, egyhavi mozgóbér kifizetésével is számolunk, erre viszont csak akkor kerülhet sor, ha az év során a cég bevételei a tervezettnél megfelelően alakulnak.

Várható bevételek

A Fehérvár Média centrum Kft. 2022-es várható bevételeinek tervezését két döntő tényező befolyásolja. Egyik a tulajdonos önkormányzat támogatásának mértéke. A tervezéskor társaságunk 380.220 ezer forintos éves támogatási összeggel számolt. A másik tényező a nehezen prognosztizálható mértékű piaci bevételek. A bizonytalanság egyik oka a koronavírus-járvány további gazdasági hatásainak a tervezéskor nehezen kiszámítható volta: a kiemelkedő gazdasági növekedés fennmarad-e, és ha igen, elkezd-e éreztetni hatását a hirdetési piacon? Ezt a hatást – a piaci szereplők hirdetési aktivitását – bizonytalanná teszi az energiaválság és az inflációs környezet piaci szereplőket sújtó terhei, melyek várhatóan jelentősen befolyásolják a hirdetési piac megrendelőinek gondolkodását. Harmadik ok, mely bevételeink alakulására hatással lehet, a 2022-es népszavazás és parlamenti választás: az állami hirdetési aktivitás és az országos közszolgálati média beszállítói igényeinek változása az egész évre vetítve üzleti tervünk készítésekor nehezen prognosztizálható. Óvatosan optimista becsléssel a 2022-ben várható piaci bevétel nagyságrendileg megegyező a 2021 évi várható árbevétellel.

Összességében 2022-re 380.220 ezer forint önkormányzati támogatással és 146.000 ezer forint piaci bevétellel számoltunk üzleti tervünk összeállításakor. Egyéb bevételi tételek: 13.666 ezer forint pályázati támogatás és 5.000 ezer forint szponzoráció.



FehérVár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



szekesfehervar.hu



Fehérvár Média centrum Kft.

Beruházási terv

2020-ban a tulajdonos önkormányzat döntése alapján a koronavírus-járvány kiszámíthatatlan gazdasági hatásaira való felkészülés jegyében beruházást kizárólag a járvány elleni védekezés és az alapműködés biztosítása érdekében hajthattunk végre. Ez azzal az eredménnyel járt, hogy 2020-ban a Fehérvár Média centrum működését biztosító műszaki-technikai háttér korszerűsítése és szinten tartása is elmaradt, az év végén is csak a legszükségesebb munkaeszközök minimális pótlására nyílt lehetőségünk a tulajdonos engedélyével. 2021-ben a 2020-as elmaradt fejlesztések egy részét sikerült megvalósítanunk, de eszközparkunk egy jelentős részében már egy-két éves „hátrányba” kerültünk, azaz számos berendezés, munkaeszköz, szoftver és jármű cseréje, korszerűsítése várat magára. Szerencsére eddig ez nem eredményezett kritikus helyzetet, mely veszélyeztette volna szolgáltatásaink működését, de azzal számolnunk kell, hogy a fejlesztések további elmaradása, halasztása előbb-utóbb érzékeny üzleti veszteséget is okozhat, ha bevételt termelő szolgáltatásainkat nem tudjuk vagy nem megfelelő minőségben tudjuk nyújtani.

2020-ról tehát néhány nagyobb fejlesztést a tulajdonos önkormányzat döntése értelmében át tudtunk vinni 2021-re, így megvalósult az új televíziós adóberendezés beszerzése, az fmc.hu portálon szükséges oldalfejlesztés, arculatváltás és műszaki korszerűsítés, továbbá a tönkrement televíziós berendezések cseréje. Elmaradt azonban a rádiós látványstudió felújítása, így társaságunk kitelepüléseket nem tud vállalni.

2022-ben 12.000 ezer forintot tervezünk beruházásokra, ez elsősorban az év során cserére szoruló berendezések, eszközök cseréjét fedezi.

Költségek és ráfordítások

Költségeink és ráfordításaink tervezésekor figyelemmel kellett lennünk a fokozott takarékoság tulajdonosi igényére és a növekvő költségekre. A 2021-re prognosztizálható személyi jellegű ráfordításokhoz képest betervezett 17.549 ezer forintos növekedés abból fakad, hogy a bértömeg tíz százalékos emelését tervezi társaságunk vezetése, mely szakmai és emberi szempontokból is indokolt: az elmúlt években elmaradt béremelések, a járvány miatt korábban csökkentett (majd visszaállított) béren kívüli juttatások, a bizonytalan jutalmazás ugyanis távolról sem teszik vonzóvá a Fehérvár Média centrumnál való munkavállalást. Látszik ez abból, hogy számos kolléga távozik a piaci konkurenciához, de iparágon kívülre is a tisztas megélhetés biztosítása érdekében. A kieső munkatársak pótlása pedig komoly nehézségekbe ütközik: vagy a távozóknál magasabb bérért találunk új kollégát, vagy az elvárt szakmai-gyakorlati követelményekből kell társaságunknak engednie. A Fehérvár Média centrumnál realizált átlagbérszínvonal 2021-ben az önkormányzati cégek között szinte a legalacsonyabb volt, úgy, hogy munkavállalóink mindegyike középfokú, jelentős része pedig felsőfokú végzettséggel rendelkezik. A 2022-re betervezett tíz százalékos bértömeg-növekedéssel arra számítunk, hogy a humán erőforrás-problémák – ha meg nem is oldódnak – kezelhető mértékűre szelídülnek, és a cég működésének biztonságát, valamint színvonalát jelentősen nem veszélyeztetik. A tíz százalékos bérfelértékelés fedezetét az adójogszabályok változásának köszönhetően négy százalékponttal csökkenő munkáltatói terhek, valamint a költséghatékony gazdálkodás biztosítja.

A 2021-ben fizetett béren kívüli juttatásokat változatlanul biztosítjuk a kollégáknak, illetve egyhavi mozgóbér kifizetésével is számolunk 2022-ben – várhatóan az év végén – ami azonban kizárólag akkor fog megvalósulni, ha az év során már látható üzleti eredmények ezt lehetővé teszik.



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



szekesfehervar.hu



Fehérvár Média centrum Kft.

PÉNZÜGYI TERV

A Fehérvár Média centrum Kft. pénzügyi terve a 2020. évi lezárt üzleti év és a 2021. év várható adatai alapján, valamint a 2022-ben várható feladatokon alapul. A társaság üzleti tervének összeállításakor figyelembe vettük a kiadások és a bevételek várható alakulását, valamint azt, hogy a cég likviditása minden időpontban biztosított legyen. 2022-ben 380.220 ezer forint működési támogatással tervezzük.

A 2022-es üzleti évben a korábbi években is meglévő szolgáltatásainkat változatlan színvonalon tervezzük nyújtani, de felkészülünk arra, ha a piaci környezet változása miatt nyomtatott sajtótermékünk kiadása veszélybe kerül. Üzletágaink tevékenységének bővítését nem tervezzük.

A médiaszolgáltatás területén a technológiai fejlődés folyamatos és gyors ütemű. Emiatt társaságunknak is szükséges lenne minden évben beruháznia és új eszközöket beszereznie, melyek segítségével megőrizhetné, illetve emelhetné szolgáltatásainak színvonalát, és javíthatná versenyképességét. A 2022. évi üzleti terv készítésekor azonban figyelembe vettük a tulajdonos önkormányzat üzleti elvárásait és stratégiai szempontjait, mindezeknek megfelelően beruházásaink a szolgáltatások működőképességének megőrzését, színvonaluk szinten tartását célozzák.



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

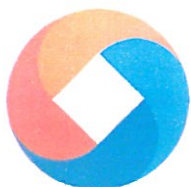
Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmartv Rádió



szekesfeharvar.hu



Fehérvár Média centrum Kft.

A várható eredmény

A 2022-es üzleti év eredménytervét az alábbi táblázatban mutatjuk be:

Statisztikai számjel: 11837080-6020-113-07

Cégjegyzékszám: 07-09-006702

FEHÉRVÁR MÉDIACENTRUM KFT.

Eredménykimutatás (Összköltség eljárással)

2 / 1

Sorszám	A tétel megnevezése	2020.	2021.várható	2022.terv
a	b	c	e	e
1.	01. Belföldi értékesítés nettó árbevétele	146 123	147 435	146 000
2.	02. Exportértékesítés nettó árbevétele	134	0	0
3.	I. ÉRTÉKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTELE (01+02)	146 257	147 435	146 000
4.	03. Saját termelésű készletek állományváltozása	0	0	0
5.	04. Saját előállítású eszközök aktivált értéke	0	0	0
6.	II. AKTIVÁLT SAJÁT TELJESÍTMÉNYEK ÉRTÉKE (03+04)	0	0	0
7.	III. EGYÉB BEVÉTELEK	350 084	368 992	398 886
8.	Ebből: visszaírt értékvesztés	0	0	0



FehérVár hetilap



Fehérvár Televízió

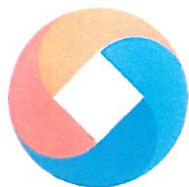
Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



székesfehérvár.hu



Fehérvár Média centrum Kft.

9.	05. Anyagköltség	7 820	8 548	8 500
10.	06. Igénybe vett szolgáltatások értéke	152 902	156 813	165 000
11.	07. Egyéb szolgáltatások értéke	4 903	4 530	5 000
12.	08. Eladott áruk beszerzési értéke	0	0	0
13.	09. Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	99	68	0
14.	IV. ANYAGJELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK (05+06+07+08+09)	165 724	169 959	178 500
15.	10. Bérköltség	231 260	255 262	274 023
16.	11. Személyi jellegű egyéb kifizetések	22 012	21 061	19 934
17.	12. Bérjárulékok	31 925	40 195	40 110
18.	V. SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK (10+11+12)	285 197	316 518	334 067
19.	VI. ÉRTÉKCSÖKKENÉSI LEÍRÁS	18 165	18 182	19 100
20.	VII. EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK	18 425	3 658	4 000
21.	Ebből: értékvesztés	58		
22.	A. ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I+II+III-IV-V-VI-VII)	8 830	8 110	9 219

Készült: Székesfehérvár, 2021.11. 08



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



szekesfehervar.hu



Fehérvár Média centrum Kft.

FEHÉRVÁR MÉDIACENTRUM KFT.

Eredménykimutatás
(Összköltség eljárással)

2 / 2

Sorszám	A tétel megnevezése	2020.	2021.várható	2022.terv
a	b	c	e	e
23.	13. Kapott (járó) osztalék és részesedés	0	0	0
24.	Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0	0
25.	14. Részesedésekből származó bevételek, árfolyamnyereségek	0	0	0
26.	Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0	0
27.	15. Befektetett pénzügyi eszközökből (értékpapírokból, kölcsönökből) származó bevételek, árfolyamnyereségek	0	0	0
28.	Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0	0
29.	16. Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek	27	89	0
30.	Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0	0
31.	17. Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	0	0	0
32.	Ebből: értékelési különbözet	0	0	0
33.	VIII. PÉNZÜGYI MŰVELETEK BEVÉTELEI (13+14+15+16+17)	27	89	0
34.	18. Részesedésekből származó ráfordítások, árfolyamveszteségek	0	0	0
35.	Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0	0	0



FehérVár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



székesfehérvár.hu



Fehérvár Média Centrum Kft.

36.	19. Befektetett pénzügyi eszközökből (értékpapírokból, kölcsönökből) származó ráfordítások, árfolyamveszteségek	0	0	0
37.	Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0	0	0
38.	20. Fizetendő (fizetett) kamatok és kamatjellegű ráfordítások	682	0	0
39.	Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0	0	0
40.	21. Részesedések, értékpapírok, bankbetétek értékvesztése	0	0	0
41.	22. Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	0	47	0
42.	Ebből: értékelési különbözet	0	0	0
43.	IX. PÉNZÜGYI MŰVELETEK RÁFORDÍTÁSAI (18+19+20+21+22)	682	47	0
44.	B. PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII-IX)	-655	42	0
45.	C. ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (±A±B)	8 175	8 152	9 219
46.	X. Adófizetési kötelezettség	893	935	981
47.	D. ADÓZOTT EREDMÉNY (±C-X)	7 282	7 217	8 238

Készült: Székesfehérvár, 2021.11. 08.

Mérlegterv

2022. évi mérlegtervünket a következő oldalakon mutatjuk be.

Statistikai számjel:

11837080-6020-113-07

Cégjegyzékszám: 07-09-006702

FEHÉRVÁR MÉDIACENTRUM KFT.



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média Centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmartv Rádió



Székesfehérvár



Fehérvár Média centrum Kft.

"A" Mérleg

1 / 1

Eszközök (aktívák)

adatok E Ft-ban

Sorszám	A tétel megnevezése	2020.	2021.várható	2022.terv
a	b	c	e	e
1.	A. Befektetett eszközök (2.+10.+18 sor)	39 517	49 407	41 646
2.	I. IMMATERIÁLIS JAVAK (3.-9. sorok)	320	8 122	6 316
3.	1. Alapítás-átszervezés aktivált értéke	0	0	0
4.	2. Kísérleti fejlesztés aktivált értéke	0	0	0
5.	3. Vagyoni értékű jogok	0	0	0
6.	4. Szellemi termékek	320	8 122	6 316
7.	5. Üzleti vagy cégérték	0	0	0
8.	6. Immateriális javakra adott előlegek	0	0	0
9.	7. Immateriális javak érték helyesbítése	0	0	0
10.	II. TÁRGYI ESZKÖZÖK (11.-17. sorok)	39 197	41 285	35 330
11.	1. Ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok	2 279	2 128	1 980
12.	2. Műszaki berendezések, gépek, járművek	28 060	35 210	31 850
13.	3. Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	8 858	3 947	1 500
14.	4. Tenyészállatok	0	0	0
15.	5. Beruházások, felújítások	0	0	0
16.	6. Beruházásokra adott előlegek	0	0	0
17.	7. Tárgyi eszközök érték helyesbítése	0	0	0
18.	III. BEFEKTETETT PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK (19.-28. sorok)	0	0	0
19.	1. Tartós részesedés kapcsolt vállalkozásban	0	0	0
20.	2. Tartósan adott kölcsön kapcsolt vállalkozásban	0	0	0
21.	3. Tartós jelentős tulajdoni részesedés	0	0	0
22.	4. Tartósan adott kölcsön jelentős tulajdoni részesedési viszonyban álló vállalkozásban	0	0	0
23.	5. Egyéb tartós részesedés	0	0	0
24.	6. Tartósan adott kölcsön egyéb részesedési viszonyban álló vállalkozásban	0	0	0
25.	7. Egyéb tartósan adott kölcsön	0	0	0
26.	8. Tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapír	0	0	0



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

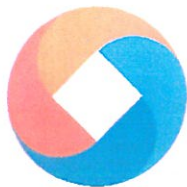
Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



szekesfehervar.hu



Fehérvár Média Centrum Kft.

27.	9. Befektetett pénzügyi eszközök érték helyesbítése	0	0	0
28.	10. Befektetett pénzügyi eszközök értékelési különbözete	0	0	0

Készült: Székesfehérvár, 2021.11. 08.

FEHÉRVÁR MÉDIACENTRUM KFT.

"A" Mérleg

1 / 2

Eszközök (aktívák)

adatok E Ft-ban				
Sorszám	A tétel megnevezése	2020.	2021.várható	2022.terv
a	b	c	e	e
29.	B. Forgóeszközök (30.+37.+46.+53)	73 354	65 959	71 406
30.	I. KÉSZLETEK (31-36. sorok)	0	0	0
31.	1. Anyagok	0	0	0
32.	2. Befejezetlen termelés és félkész termékek	0	0	0
33.	3. Növendék-, hízó- és egyéb állatok	0	0	0
34.	4. Késztermékek	0	0	0
35.	5. Áruk	0	0	0
36.	6. Készletekre adott előlegek	0	0	0
37.	II. KÖVETELÉSEK (38.-45.sorok)	24 494	23 682	27 984
38.	1. Követelések áruszállításból és szolgáltatásból (vevők)	16 067	16 176	19 400
39.	2. Követelések kapcsolt vállalkozással szemben	1 694	1 694	1 694
40.	3. Követelések jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0	0	0
41.	4. Követelések egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0	0	0
42.	5. Váltókövetelések	0	0	0
43.	6. Egyéb követelések	6 733	5 812	6 890



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média Centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



székesfehérvár.hu



Fehérvár Média centrum Kft.

44.	7. Követelések értékelési különbözete	0	0	0
45.	8. Származékos ügyletek pozitív értékelési különbözete	0	0	0
46.	III. ÉRTÉKPAPÍROK (47.-52. sorok)	0	0	0
47.	1. Részesedés kapcsolt vállalkozásban	0	0	0
48.	2. Jelentős tulajdoni részesedés	0	0	0
49.	3. Egyéb részesedés	0	0	0
50.	4. Saját részvények, saját üzletrészek	0	0	0
51.	5. Forgatási célú hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok	0	0	0
52.	6. Értékpapírok értékelési különbözete	0	0	0
53.	IV. PÉNZESZKÖZÖK (54.-55.sorok)	48 860	42 277	43 422
54.	1. Pénztár, csekkek	209	397	488
55.	2. Bankbetétek	48 651	41 880	42 934
56.	C. Aktív időbeli elhatárolások (57.-59.sorok)	704	3 576	3 250
57.	1. Bevételek aktív időbeli elhatárolása	0	8	10
58.	2. Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	704	3 568	3 240
59.	3. Halasztott ráfordítások			
60.	ESZKÖZÖK összesen (1.+29.+56)	113 575	118 942	116 302

Készült: Székesfehérvár, 2021.11. 08.

FEHÉRVÁR MÉDIACENTRUM KFT.

"A" Mérleg

1 / 3

Források (passzívák)

adatok E Ft-ban				
Sorszám	A tétel megnevezése	2020.	2021.várható	2022.terv
a	b	c	e	e



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



szekesfehervar.hu



Fehérvár Média centrum Kft.

61.	D. Saját tőke (62.+64.+65.+66.+67.+68.+71.)	44 844	52 061	60 299
62.	I. JEGYZETT TŐKE	3 000	3 000	3 000
63.	Ebből: visszavásárolt tulajdoni részesedés névértéken	0	0	0
64.	II. JEGYZETT DE MÉG BE NEM FIZETETT TŐKE (-)	0	0	0
65.	III. TŐKETARTALÉK	0	0	0
66.	IV. EREDMÉNYTARTALÉK	-79 964	-72 682	-65 465
67.	V. LEKÖTÖTT TARTALÉK	114 526	114 526	114 526
68.	VI. ÉRTÉKELÉSI TARTALÉK	0	0	0
69.	1. Érték helyesbítés értékelési tartaléka	0	0	0
70.	2. Valós értékelés értékelési tartaléka	0	0	0
71.	VII. ADÓZOTT EREDMÉNY	7 282	7 217	8 238
72.	E. Céltartalékok (73-75)	0	0	0
73.	1. Céltartalék a várható kötelezettségekre	0	0	0
74.	2. Céltartalék a jövőbeni költségekre	0	0	0
75.	3. Egyéb céltartalék	0	0	0
76.	F. Kötelezettségek (77.+ 82.+ 92. sor)	38 724	42 551	36 171
77.	I. HÁTRASOROLT KÖTELEZETTSÉGEK (78.-81. sorok)	0	0	0
78.	1. Hátrasorolt kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	0	0	0
79.	2. Hátrasorolt kötelezettségek jelentős tulajdoni viszonyban lévő vállalkozással szemben	0	0	0
80.	3. Hátrasorolt kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0	0	0
81.	4. Hátrasorolt kötelezettségek egyéb gazdálkodóval szemben	0	0	0

Készült: Székesfehérvár, 2021.11. 08.



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmartv Rádió



Székesfehérvár



Fehérvár Média centrum Kft.

FEHÉRVÁR MÉDIACENTRUM KFT.

"A" Mérleg

1 / 4

Források (passzívák)

adatok E Ft-ban

Sorszám	A tétel megnevezése	2020.	2021.várható	2022.terv
a	b	c	e	e
82.	II. HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK (83.-91. sorok)	0	0	0
83.	1. Hosszú lejáratra kapott kölcsönök	0	0	0
84.	2. Átváltoztatható és átváltozó kötvények	0	0	0
85.	3. Tartozások kötvénykibocsátásból	0	0	0
86.	4. Beruházási és fejlesztési hitelek	0	0	0
87.	5. Egyéb hosszú lejáratú hitelek	0	0	0
88.	6. Tartós kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	0	0	0
89.	7. Tartós kötelezettségek jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozásokkal szemben	0	0	0
90.	8. Tartós kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0	0	0
91.	9. Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek	0	0	0
92.	III. RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK (93.-104. sorok)	38 724	42 551	36 171
93.	1. Rövid lejáratú kölcsönök	0	0	0
94.	- Ebből: az átváltoztatható kötvények	0	0	0
95.	2. Rövid lejáratú hitelek	0	0	0
96.	3. Vevőktől kapott előlegek	0		0
97.	4. Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	11 095	15 860	12 890



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



szekesfehervar.hu



Fehérvár Média centrum Kft.

98.	5. Váltótartozások	0	0	0
99.	6. Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	1 881	1 881	1 881
100.	7. Rövid lejáratú kötelezettségek jelentős tulajdoni viszonyban lévő vállalkozásokkal szemben	0	0	0
101.	8. Rövid lejáratú kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0	0	0
102.	9. Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	25 748	24 810	21 400
103.	10. Kötelezettségek értékelési különbözete	0	0	0
104.	11. Származékos ügyletek negatív értékelési különbözete	0	0	0
105.	G. Passzív időbeli elhatárolások (106.-108. sorok)	30 007	24 330	19 832
106.	1. Bevételek passzív időbeli elhatárolása	0	0	0
107.	2. Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	7	30	32
108.	3. Halasztott bevételek	30 000	24 300	19 800
109.	Források összesen (61.+72.+76.+105. sor)	113 575	118 942	116 302

Készült: Székesfehérvár, 2021.11. 08.



Fehérvár Média centrum Kft.

Finanszírozási terv

A Fehérvár Média centrum Kft. tulajdonosától, Székesfehérvár Megyei Jogú Város Önkormányzatától 2022-ben 380.220 ezer forintos támogatásban részesül. A támogatás felhasználására, időbeli ütemezésére az alábbi finanszírozási terv alapján teszünk javaslatot, mely javaslat figyelembe veszi a médiapiaci sajátosságokat – különös tekintettel a hirdetési piac szezonálisára – illetve jelentősebb kiadásaink felmerülésének várható időpontját:

2022. január:	40.000.000 Ft
2022. február:	40.000.000 Ft
2022. március:	35.000.000 Ft
2022. április:	35.000.000 Ft
2022. május:	30.000.000 Ft
2022. június:	30.000.000 Ft
2022. július:	30.000.000 Ft
2022. augusztus:	30.000.000 Ft
2022. szeptember:	25.000.000 Ft
2022. október:	25.000.000 Ft
2022. november:	25.000.000 Ft
2022. december:	35.220.000 Ft
Összesen:	380.220.000 Ft

A támogatás átutalásának időpontját javasoljuk úgy meghatározni, hogy a havonta esedékes támogatási összeg minden hónap nyolcadik napjáig társaságunk számlájára megérkezzen.



FehérVár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



szekesfehervar.hu



Fehérvár Média centrum Kft.

A KOCKÁZATOK ÉS AZOK KEZELÉSE

A társaság jelenlegi működésére vonatkozó illetve jövőbeni működése során várható kockázatokat az alább látható SWOT-analízis segítségével mutatjuk be.

Erősségek	Lehetőségek
- Teljes körű szolgáltatás minden médiafelületen - Magas szintű szakmai felkészültség - Stabil pénzügyi háttér	- Komplex hirdetési portfólió - Az online médiapiaci jelenlét növelése - Hosszú távú tervezhetőség a rádió és a televízió esetében
Gyengeségek	Veszélyek
- A munkavállalókra háruló fokozódó terhelés - A műszaki-technikai színvonal szinten tartásának nehézségei	- A koronavírus-járvány, az energiaválság, a magas infláció és a papír- ill. nyomdai piaci anomáliák kiszámíthatatlan gazdasági következményei - A gyorsan fejlődő technikával való lépéstartás lehetetlen a beruházások elmaradásával, ill. csökkenésével, mindez bevételkiesést eredményezhet - A humán erőforrás pótlása egyre nehezebb - A politikai-közületi környezet egyre kiszámíthatatlanabb



Fehérvár Média centrum Kft.

2022-es üzleti tervünk teljesülésének kockázatai közül kiemelkedik az a továbbra is tapasztalható bizonytalanság, amit a koronavírus-járvány kiszámíthatatlan gazdasági és társadalmi hatásai generálnak. Ehhez járul az energia- és üzemanyagárak radikális emelkedése és a részben ennek köszönhető jelentős infláció, valamint a papírpia és a nyomdai ágazat hiányjelenségei és elszabaduló árai. Cégünk gazdálkodását alapvetően befolyásolja az önkormányzatok finanszírozásának esetleges változása, de a piaci hirdetési aktivitás bizonytalansága is. Ezen kockázatok kezelése nem társaságunk kezében van. A tervezéskor azonban óvatosan jártunk el: működésünket ellehetetlenítő gazdasági krízissel nem számolunk, a piaci bevételek terén azonban nem zárjuk ki a csökkenést. Kiadásainkat így mértéktartóan tervezzük.

További kockázatot jelent a 2022-es évben is az, hogy a Fehérvár Média centrum műszaki-technikai háttérét, eszközparkját a rendkívül gyorsan fejlődő telekommunikációs és médiaipar termékei adják, melyek piacát nemzetközi anomáliák is sújtják (pl. hiány a félvezetők piacán). Ahhoz, hogy piacképes szolgáltatásainkat megőrizzük, lépést kellene tartanunk ezzel a fejlődéssel. A 2020-as beruházások jelentős részének elmaradása azonban további, egyre növekvő „gördülő” kockázatot jelent szolgáltatásaink működési biztonsága terén, hiszen egyes területeken már a tervezéskor egy-két éves „lemaradásban” vagyunk az indokolt fejlesztési ütemezéshez képest, és ennek a „lemaradásnak” a csökkentésére a 2022-es üzleti terv sem nyújt fedezetet. Szolgáltatásaink műszaki színvonala szinten tartásának elmaradása a kötelező, közszolgálati jellegű feladataink teljes körű ellátásán túl piaci bevételeink visszaesését vagy elmaradását is eredményezheti, ezért évről évre kellő körültekintéssel, de fokozódó aggodalommal kell terveznünk beruházásainkat, hogy a pénzügyi lehetőségek nehezen prognosztizálható változékonysága közepette is garantálni tudjuk a technikai háttér biztonságos működését. Egy ponton túl azonban ez nem lesz biztosítható a tulajdonos önkormányzat jelentős szerepvállalása nélkül.

A humán erőforrás megtartása, szakmai kompetenciájának emelése a Fehérvár Média centrum számára is létfontosságú, de egyre nehezebb feladat. Munkatársaink bérszínvonala jelentősen elmarad a szakmai és nem szakmai piaci környezet, de még a helyi önkormányzati cégek bérszínvonalától is. Az üzleti tervünkben szereplő tíz százalékos bértömegnövelés ezt a problémát valamelyest enyhíti, de meg nem oldja. A média humán erőforrás-igényes ágazat, eredményessége nagyban függ a munkavállalók kreativitásától, szakmai színvonalától és motiváltságától, de társaságunk a biztonságos és kiszámítható munkahelyi környezeten, a krízishelyzetekben (l. koronavírus-járvány) is megőrzendő munkahelyek és bérek ígéretén túl egyre kevésbé képes versenyképes feltételeket vagy hosszabb távú, előremenetelt ígérő pályát kínálni, ami komoly kihívást jelent a társaság vezetése számára a szakmai színvonal megőrzése terén. Egyik kiemelt 2022-es feladatunknak ezért azt tűzzük ki, hogy az adott körülmények között mindent megtegyünk a dolgozók megtartása érdekében. Ennek érdekében a béren kívüli juttatásokat 2022-ben teljes körben megtartjuk, a tulajdonos önkormányzattal együttműködve pedig az üzleti év során kidolgozunk és bevezetünk egy értékesítésösztönző rendszert, mely a sajtóetikai szempontokat is figyelembe véve, önkormányzati többletforrások igénybe vétele nélkül esélyt ad egyrészt a cég piaci bevételeinek növelésére, másrészt a kollégák kiegészítő jövedelemhez juttatására. Továbbra is biztosítjuk munkatársaink számára a belső képzési-továbbképzési lehetőségeket, mellyel új médiaipari szakterületek – elsősorban az internetes újságírás – megismertetését igyekszünk számukra biztosítani.



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



szekesfehervar.hu

