



Fehérvár Média centrum Kft.

ÜZLETI TERV

Fehérvár Média centrum Kft.

2024.

Székesfehérvár, 2024. január 29.

Hagymásy András

ügyvezető



FehérVár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



szekesfehervar.hu



Fehérvár Média centrum Kft.

TARTALOMJEGYZÉK

A TÁRSASÁG ALAPADATAI	3. oldal
VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ	5. oldal
A TÁRSASÁG BEMUTATÁSA	7. oldal
MŰKÖDÉSI TERV	10. oldal
PÉNZÜGYI TERV	12. oldal
A KOCKÁZATOK ÉS AZOK KEZELÉSE	23. oldal



FehérVár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



szekesfehervar.hu



Fehérvár Média centrum Kft.

A TÁRSASÁG ALAPADATAI

A vállalkozás neve:	Fehérvár Média centrum Kft.
Működési forma:	Korlátolt felelősségű gazdasági társaság
Tulajdonos:	Székesfehérvár Megyei Jogú Város Önkormányzata (100%)
A vállalkozás főtevékenysége:	Televízió-műsor összeállítása, szolgáltatása
A vállalkozás vezetője:	Hagymásy András ügyvezető
Székhely:	8000 Székesfehérvár, Szent Vendel utca 17/A.
Postacím:	8000 Székesfehérvár, Szent Vendel utca 17/A.
Telefonszám:	22 516 100
E-mail:	info@fmc.hu
Honlap:	www.fehervarmediacentrum.hu
Bankszámlaszám:	Raiffeisen Bank – 12001008-01777122-00100004



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



szekesfehervar.hu



Fehérvár Média centrum Kft.

Adószám: 11837080-2-07

Cégjegyzékszám: 07-09-006702

Alapítás dátuma: 1999. március 9.

Alapítótőke: 3.000.000 Ft

Könyvvizsgáló: Conto-Consulting Kft.



FehérVár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



szekesfehervar.hu



Fehérvár Média centrum Kft.

VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ

A 2024. év üzleti tervének összeállításakor társaságunkat az alábbi, az év során követni kívánt szakmai szempontok vezették:

- a. A **kiegyensúlyozott működés** folytatása, a társaság stabilitásának megőrzése;
- b. Az üzembiztos működés fenntartása érdekében a **szükségszerű fejlesztési igények megvalósítása**;
- c. Körültekintő, **takarékos gazdálkodás**, a megtakarítási lehetőségek további kiaknázása;
- d. **A munkatársak szakmai fejlesztése** és motivációjának fenntartása.

A Fehérvár Média centrum üzleti terve a 2024-es üzleti évben is stabil üzemeltetést céloz meg: valamennyi szolgáltatásunk szakmai színvonalát megőrizni, a gazdasági környezet változékonysága és a piaci anomáliák ellenére költségvetésünk egyensúlyát óvni, munkatársainkat megtartani, az újakat szakmailag fejleszteni. A tulajdonosi elvárást, a takarékos gazdálkodást az előttünk álló esztendőben is folytatjuk. Elsődleges feladatunk továbbra is az, hogy megtaláljuk az egyensúlyt a bevételek és a szolgáltatások működtetéséhez szükséges erőforrások között. Mindezt úgy, hogy a tevékenységünk színvonalának megőrzéséhez szükséges minimális beruházásokat is megvalósítsuk.

A fentieknek megfelelően a tervezés során körültekintően és mértéktartóan jártunk el. Üzleti tervünk teljesítése – esetleges évközi korrekciókkal – az üzleti környezet bizonytalansága ellenére is valószínűsíthető.

Eredménytervünkben **1.077 ezer forint adózás előtti és 22 ezer forint adózott** eredmény szerepel. Az inflációs környezet, illetve az európai és hazai energiaválság utóhatásaként továbbra is alacsony hirdetési aktivitásra számítunk a gazdasági szereplők részéről. A csökkenő tendenciája ellenére is jelentős infláció, valamint a továbbra is magas energiaárak egyaránt indokolják az óvatos gazdálkodást, de a kiadások kontrollálásával a tervezett tíz százalékos béremelés fedezetét és a szolgáltatások növekvő költségei ellenére azok üzembiztos működését úgy tudjuk biztosítani, hogy a tulajdonos önkormányzat által az év során nyújtandó **támogatás csak a szükséges és elkerülhetetlen mértékben növekedjék, a tulajdonos által javasolt béremelés többletkiadásait követve**. Elősegíti ezt az is, hogy a Fehérvár Televízió és a Vörösmarty Rádió a korábbi évekhez hasonlóan az elmúlt időszakban is eredményesen pályázzott **állami műsortámogatásokra**, melyek 2024-es bevételeinket emelik.

Kiadásaink közül a bérek és azok közterhei költségstruktúránk legjelentősebb elemei, hiszen a média humánerőforrás-igényes üzletág. A humánerőforrás költségeinek folyamatos növekedése ellenére azonban munkatársaink körében változatlanul feszültségeket okoz az a tény, hogy a bérszínvonal a tervezett béremelés megvalósulása esetén is alacsonyabb lesz nemcsak a szakmai, de a társadalom egészére jellemző mutatóknál. Így változatlan jelenségként számolnunk kell a munkaerő elvándorlásával, a távozók kollégák pótlásának többletköltségeivel, ennek megtakarítása esetén pedig a megkötendő szakmai kompromisszumok következményeivel.



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



szekesfehar.hu



Fehérvár Média centrum Kft.

A várható nehézségek ellenére továbbra is az a célunk, hogy a Fehérvár Média centrum Kft. szolgáltatásainak színvonalát 2024-ben is megőrizzük, műszaki-technikai háttérét szinten tartjuk, elősegítve ezzel hirdetési portfólióink értékének megőrzését. A munkavégzéshez szükséges eszközpark működőképes állapotban való megtartását, valamint a szükséges munkaerő rendelkezésre állását is biztosítjuk.



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



szekesfehervar.hu



Fehérvár Média centrum Kft.

A TÁRSASÁG BEMUTATÁSA

Magyarország első médiacentrumaként jött létre 2009-ben Székesfehérváron a Fehérvár Média centrum Kft. Az alapító, a város önkormányzata célja az volt, hogy a helyi, valamint az agglomerációban élő, de városunkkal szoros kapcsolatban álló, azzal szellemi közösségben élő lakosság minél szélesebb körű tájékoztatását – mint kötelező önkormányzati feladatot – biztosítsa. A Fehérvár Média centrum ezt a célt teljesítve a rendelkezésére álló médiafelületein teljes körű szolgáltatást nyújt a fehérvári és városkörnyéki lakosok, valamint a vállalkozások számára.

A Fehérvár Televízió önálló szellemi műhelyként közel negyvenéves múltat tekint vissza. A szerkesztőség az idők folyamán több szakmai elismerést kapott. A televízió digitálisan sugározza adását Székesfehérváron és a megyeszékhely negyven kilométeres körzetében. A televízió a nagyobb kábelszolgáltatók analóg és digitális kínálatában is szerepel, de az agglomeráció településein működő kisközösségi kábelszolgáltatók rendszerein is nézhető.

A Fehérvár Média centrum egyik legszélesebb körben ismert terméke a Fehérvár magazin. Az ingyenes, színes hetilap minden héten csütörtökön-pénteken jut el Székesfehérvár háztartásaiba, valamint néhány közösségi terjesztési pontra. A hetilapban a várost érintő minden fontos közéleti téma helyet kap, de a magazin rendszeresen tudósít a kulturális, az egyházi és a sportélet eseményeiről, a civilszervezetek híreiről. Bulvároldalain könnyedebb témákat dolgoz fel, az Egészség rovatban pedig hasznos tanácsokkal látja el olvasóit. A lap szerkesztése során külön figyelmet fordítanak a munkatársak a helyi programajánlóra.

2013 óta a 99,2 MHz-es rádiófrekvencián a Fehérvár Média centrum Kft. szolgáltat: a Vörösmarty Rádió műsora értékes szöveges és zenei tartalommal huszonnégy órán keresztül hallható. A magát szövegrádióként pozicionáló csatorna a zenei adók által uralt piacon markáns, egyedi műsorstruktúrával jelentkezik, megszólítva azokat a hallgatókat Székesfehérváron és a megyében, akik tartalmas, informatív, mégis szórakoztató rádiózásra vágnak. Napközben a Vörösmarty Rádió nemcsak egész órakor, hanem félóránként sugároz hírösszefoglalót.

A www.fehervarmediacentrum.hu egy olyan portál, mely összegyűjti és rendszerezi a Fehérvár Média centrum egyes felületein megjelenő tartalmakat. Elolvashatók a Fehérvár hetilap korábbi számai és aktuális anyagai, megtekinthetők a Fehérvár Televízió híryanagjai, tudósításai. A tartalmak közötti eligazodást gyors és felhasználóbarát kereső segíti. A Vörösmarty Rádió saját honlapja, a www.vorosmartyradio.hu oldal a rádiós tartalmakhoz való közvetlen hozzáférést biztosítja. E honlapokon keresztül online lehet nyomon követni a televíziós és rádiós műsorokat. A saját honlapján felül a Fehérvár Média centrum Kft. szerkeszti a www.szekesfehervar.hu oldal, azaz a város honlapja hírportálját, valamint 2016 augusztusa óta az fmc.hu oldalt, melyek a médiafelületek biztosította szinergia kiaknázásaként a Fehérvár Média centrum által előállított szöveges, hang-, videó- és képi tartalom gyűjtőhelyeként is szolgálnak, megtámogatva a közösségi médiában működtetett számtalan felületünkkel.



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



szekesfehervar.hu



Fehérvár Média centrum Kft.

A Fehérvár Média centrum nemcsak résztvevője különböző városi eseményeknek, de olyan nagyszabású produkciók fő szervezője is, mint az évtizedes hagyományra visszatekintő Fehérvári Versűnnep, mely 2024-ben immár tizennegyedszer kerül megrendezésre. A Fehérvár Média centrum évek óta együttműködő üzleti partnere az önkormányzati tulajdonban álló gazdasági társaságoknak és a városi intézményeknek, segítve azokat kommunikációs tevékenységükben.

A televízió, az ingyenes hetilap, a rádió valamint az online médiafelületek tartalmi összefogásával, egységes kezelésével, arculatával és reklámfelületeivel egy komplex tartalom-előállító központ jött létre, mely az azt működtető szakmai-szellemi műhellyel együtt a város közösségének fontos, megőrzendő értéke.

Fehérvár Televízió

A műsorstruktúrát, a szervezeti felépítést és az ehhez illeszkedő személyi állományt úgy sikerült kialakítani, hogy a napi aktuális műsorok mellett a magazinműsorok racionális újragondolását követően olcsóbb, rugalmasabb műsorkészítés vált lehetővé. A személyi állomány szakterületek közötti optimálisabb elosztásával sikerült biztosítani azt, hogy a tartalmi gazdagodás úgy segítse a Fehérvár Média centrum többi üzletágának működését, hogy mindeközben a változás a televízió produktumának minőségében ne okozzon visszalépést.

A Fehérvár TV fő célja a hírszolgáltatáson túl az értékőrzés és értékteremtés, műsorában ezért hangsúlyosan vannak jelen a portrébeszélgetések vagy éppen a közvetítések kulturális és sporteseményekről. A televízió támogatja munkatársai filmes kibontakozását is, az elkészült alkotásokat műsorára tűzi.

Fehérvár magazin

A Fehérvár Média centrum ingyenes közéleti hetilapja minden héten csütörtökön jelenik meg és jut el a székesfehérvári háztartásokba. A lap tizenhat oldalon ad helyet a város közéleti és kulturális eseményeiről szóló tudósításoknak, kiemelten foglalkozik a sportérettel, a gazdaság, a hitelet, az egészségügy és az egészséges életmód kérdéseivel. Teret ad a képviselő-testületi ülések legfontosabb döntéseinek, az önkormányzat felhívásainak és közleményeinek, a testületi tagok képviselői munkájával kapcsolatos eseményeknek.

A lap megjelenését a Fehérvár Média centrum elsősorban hirdetési bevételekből és önkormányzati forrásokból finanszírozza. A cég arra törekszik, hogy hirdetési portfóliója optimalizálásával tevékenységének mind nagyobb részét piaci bevételeiből finanszírozza.



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



szekesfehervar.hu



Fehérvár Média centrum Kft.

Vörösmarty Rádió

Az 1956-os forradalmi gyökerekkel rendelkező Vörösmarty Rádió – mint Székesfehérvár városának legrégebbi helyi rádiója – a település identitásának részévé vált az elmúlt évtizedekben. 2013-tól a Fehérvár Média centrum készíti a Vörösmarty Rádió műsorait.

A Fehérvár Média centrum olyan szakmai műhely, mely képes arra, hogy a lehető legteljesebb körű és legváltozatosabb feldolgozási módú hírforrása legyen Székesfehérvár városa és az agglomeráció lakosságának.

A rádiós médiaszolgáltatással a tartalomszolgáltatás magasabb szintre emelkedett. A Fehérvár Média centrum pedig olyan összetett, változékony és hatékony hirdetési lehetőséget tud kínálni partnerei számára, mellyel a versenytársak nem rendelkeznek.

Online felületek

A Fehérvár Média centrum egyik online felülete a www.fehervarmediacentrum.hu oldal, mely a cég által készített tartalomhoz biztosít internetes hozzáférést, egyúttal archívumként is szolgál. Az oldal a Fehérvár Média centrumról szóló statikus, informatív tartalom túl elektronikus hírportálként is üzemel, kombinálva az írott és az elektronikus médiafelületek jóvoltából létrejött tartalmakat.

A Vörösmarty Rádió saját honlapja, a www.vorosmartyradio.hu oldal a rádiós tartalmakhoz való közvetlen hozzáférést biztosítja, illetve az online rádióhallgatásra kínál megoldást.

A Fehérvár Média centrum Kft. gondoskodik ezenkívül a www.szekesfehervar.hu oldal hírportáljának szerkesztéséről is. 2016 októberében elindult az fmc.hu oldal, mely könnyedebb, szórakoztató tartalommal számít a fehérváriak és a régióban élők figyelmére. Célja a közösségteremtés és -építés.

Médiaportfóliónk fentiekben részletezett elemei „jelen vannak” a közösségi média számtalan különböző felületén, hogy a néző- és olvasóközönséggel, a hallgatósággal való közvetlen kapcsolatot biztosítsuk.



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



szekesfehervar.hu



Fehérvár Média centrum Kft.

MŰKÖDÉSI TERV

A humán erőforrás

Társaságunknál a munkavégzésre irányuló jogviszonyban álló személyek köre 2020 óta összességében csökkent, aminek oka részben a dolgozók elvándorlása, részben a források csökkenése következtében szükségessé vált szerződésbontás, részben a gyermekvállalási kedv növekedése, részben a természetes fogyás. A munkavállalók átlagos létszáma 2019-ben 62 fő, 2020-ban 60 fő, 2021-ben 54 fő, 2022-ben 50 fő. 2023-ban 55 fő volt az állományi létszám, beleértve a tartósan távollévő (5 fő) és a rész munkaidős (7 fő) kollégákat is. Rajtuk kívül 3 főt megbízási jogviszony keretében foglalkoztatunk.

Társaságunk 2024. évi feladatait továbbra is 58 fő munkavállaló alkalmazásával tervezi megvalósítani, közülük 55 fő munkaviszony, 3 fő megbízási jogviszony keretében dolgozik. Javasoljuk a tulajdonosnak, hogy társaságunk 2024. évi létszámát a Székesfehérvár Megyei Jogú Város Önkormányzata kizárólagos vagy többségi tulajdonában lévő gazdasági társaságai működését érintő döntésekről szóló 707/2023. (XII. 8.) sz. határozat 2. a) pontja alapján e szerint állapítsa meg.

A garantált bérminimum emelkedése miatt szükségessé vált, 2023. december 1-től érvényes béremeléseken túl – mely az aktív állományból hét főt, összesen kilenc főt érint – társaságunk 2024-ben 10%-os béremeléssel számol január 1-jétől. A béren kívüli juttatások 2023-as szinten való nyújtására is lehetőséget biztosít üzleti tervünk. Egyhavi jutalom kifizetésével is számolunk, erre viszont a korábbi évekhez hasonlóan csak akkor és olyan mértékben kerülhet sor, ha az év során a cég bevételei a tervezettnél megfelelően alakulnak.

Várható bevételek

A Fehérvár Média centrum Kft. 2024. évi várható bevételének tervezését két döntő tényező befolyásolja. Egyik a tulajdonos önkormányzat támogatásának mértéke. A tervezéskor társaságunk **423.660 ezer forintos éves támogatási** összeggel számolt. A másik tényező a nehezen prognosztizálható piaci bevételek. A piaci szereplők **hirdetési aktivitását bizonytalanná teszi** az energiaválság és az inflációs környezet, valamint saját ügyfelek visszaeső fogyasztása, melyek együttesen jelentősen befolyásolják a hirdetési piac megrendelőinek gondolkodását. A fentiek miatt a tervezéskor várható éves piaci bevétel 10% körüli emelkedését prognosztizáljuk az elmúlt év piaci bevételéhez viszonyítva.

Összességében 2024-re 423.660 ezer forint önkormányzati támogatással és 133.307 ezer forint piaci bevétellel számoltunk üzleti tervünk összeállításakor. Egyéb bevételi tételek: 15.120 ezer forint pályázati támogatás és 4.000 ezer forint szponzoráció.



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



székesfehérvár.hu



Fehérvár Média centrum Kft.

Beruházási terv

2020-ban a tulajdonos önkormányzat döntése alapján a koronavírus-járvány várható gazdasági hatásaira való felkészülés jegyében beruházást kizárólag a járvány elleni védekezés és az alapműködés biztosítása érdekében hajthattunk végre. Ez azzal az eredménnyel járt, hogy 2020-ban a Fehérvár Média centrum működését biztosító műszaki-technikai háttér korszerűsítése és szinten tartása is elmaradt, az év végén is csak a legszükségesebb munkaeszközök minimális pótlására nyílt lehetőségünk a tulajdonos engedélyével. 2021-ben a 2020-as elmaradt fejlesztések egy részét sikerült megvalósítanunk, de eszközparkunk egy jelentős részében már egy-két éves „hátrányba” kerültünk, azaz számos berendezés, munkaeszköz, szoftver és jármű cseréje, korszerűsítése várta magára. A 2022-es és a 2023-as év ugyanígy csak a szinten tartást célozhatta meg. Szerencsére eddig ez nem eredményezett kritikus helyzetet, mely veszélyeztette volna szolgáltatásaink működését vagy hirdetési portfóliónk értékesíthetőségét, de azzal számolnunk kell, hogy a fejlesztések további halasztása bármikor okozhat érzékeny üzleti veszteséget, ha a bevételt termelő szolgáltatásainkat nem tudjuk vagy nem megfelelő minőségben tudjuk nyújtani. Eme üzleti kockázat csökkentése érdekében az idei üzleti tervben néhány alapvető fontosságú fejlesztés megvalósításával számolunk.

2024-ben **8.000 ezer forintot tervezünk beruházásokra**. A működéshez és a munkavégzéshez az alábbi beszerzéseket tervezzük:

6 darab laptop

1 darab asztali számítógép vágáshoz

4 darab asztali számítógép szerkesztési feladatok ellátására

5 darab mobiltelefon

1 darab kamera

2 darab statív

A www.vorosmartyradio.hu honlap további működéséhez szükséges oldalfejlesztés.

Társaságunk az általa biztosított közszolgáltatás ellátása, színvonalas biztosítása érdekében a fent felsorolt beruházásokat, fejlesztéseket tervezi 2024-ben megvalósítani. A Székesfehérvár Megyei Jogú Város Önkormányzata kizárólagos vagy többségi tulajdonában lévő gazdasági társaságai működését érintő döntésekről szóló 707/2023. (XII. 8.) sz. határozat 2. b) pontja alapján kezdeményezzük, hogy a tulajdonos a 2024. évi üzleti terv jóváhagyásával a jelzett beruházások, fejlesztések végrehajtását hagyja jóvá.

Költségek és ráfordítások

Költségeink és ráfordításaink tervezésekor figyelemmel kellett lennünk a fokozott **takarékosság tulajdonosi igényére**. 2024-ben a bérek 10%-os emelését tervezzük január 1-jétől. A 2023-ban fizetett béren kívüli juttatásokat változatlanul biztosítani tervezzük a kollégáknak, illetve egyhavi jutalom kifizetésével is számolunk, várhatóan az év végén. Ez azonban csak akkor fog megvalósulni, ha az év során már látható üzleti eredmények a kifizetést lehetővé teszik.



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



szekesfehervar.hu



Fehérvár Média centrum Kft.

PÉNZÜGYI TERV

A Fehérvár Média centrum Kft. pénzügyi terve a 2022. évi lezárt üzleti év tényadatain és a 2023. év várható adatain, valamint a 2024-ben megvalósítandó feladatokon alapul. A társaság üzleti tervének összeállításakor figyelembe vettük a kiadások és a bevételek várható alakulását, valamint azt, hogy a cég likviditása minden időpontban biztosított legyen. 2024-ben 423.660 ezer forint működési támogatással tervezzük.

A 2024-es üzleti évben a korábbi években is meglévő szolgáltatásainkat változatlan színvonalon tervezzük nyújtani. Üzletágaink tevékenységének bővítését nem tervezzük.

A médiaszolgáltatás területén a technológiai fejlődés folyamatos és gyors ütemű. Emiatt társaságunknak is szükséges lenne minden évben beruháznia és új eszközöket beszereznie, melyek segítségével megőrizhetné, illetve emelhetné szolgáltatásainak színvonalát, és javíthatná versenyképességét. A 2024. évi üzleti terv készítésekor is figyelembe vettük a tulajdonos önkormányzat üzleti elvárásait és stratégiai szempontjait, így beruházásaink tervezésekor a szolgáltatások működőképességének megőrzésén túl mindössze néhány alapvető fontosságú fejlesztés megvalósításával számolunk.



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



szekesfehervar.hu



Fehérvár Média centrum Kft.

A várható eredmény

A 2024-es üzleti év eredménytervét az alábbi táblázatban mutatjuk be:

Statisztikai számjel: 11837080-6020-113-07

Cégjegyzék szám: 07-09-006702

FEHÉRVÁR MÉDIACENTRUM KFT.

Eredménykimutatás (Összköltség eljárással) 2 / 1

Sorszám	A tétel megnevezése	2022.	2023. várható	2024. terv
a	b	c	d	e
1.	01. Belföldi értékesítés nettó árbevétele	136 967	120 279	133 307
2.	02. Exportértékesítés nettó árbevétele	55	0	0
3.	I. ÉRTÉKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTELE (01+02)	137 022	120 279	133 307
4.	03. Saját termelésű készletek állományváltozása	0	0	0
5.	04. Saját előállítású eszközök aktivált értéke	0	0	0
6.	II. AKTIVÁLT SAJÁT TELJESÍTMÉNYEK ÉRTÉKE (03+04)	0	0	0
7.	III. EGYÉB BEVÉTELEK	389 350	402 259	448 780
8.	Ebből: visszaírt értékvesztés	0	0	0
9.	05. Anyagköltség	14 606	22 830	19 430
10.	06. Igénybe vett szolgáltatások értéke	150 589	145 455	157 115
11.	07. Egyéb szolgáltatások értéke	4 825	5 197	5 597
12.	08. Eladott áruk beszerzési értéke	0	0	0
13.	09. Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	120	82	50
14.	IV. ANYAGJELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK (05+06+07+08+09)	170 140	173 564	182 192



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



szekesfehervar.hu



Fehérvár Média centrum Kft.

15.	10. Bérkölség	261 896	280 879	327 011
16.	11. Személyi jellegű egyéb kifizetések	24 176	33 583	28 633
17.	12. Bérjárulékok	28 643	25 171	27 949
18.	V. SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK (10+11+12)	314 715	339 633	383 593
19.	VI. ÉRTÉKCSÖKKENÉSI LEÍRÁS	19 410	15 205	15 000
20.	VII. EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK	5 013	4 180	4 200
21.	Ebből: értékvesztés	92	0	0
22.	A. ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I+II+III-IV-V-VI-VII)	17 094	-10 044	-2 898

Kelt: Székesfehérvár, 2024. 01. 29.

FEHÉRVÁR MÉDIACENTRUM KFT.

Eredménykimutatás (Összköltség eljárással) 2 / 2

Sorszám	A tétel megnevezése	2022.	2023. várható	2024. terv
a	b	c	d	e
23.	13. Kapott (járó) osztalék és részesedés	0	0	0
24.	Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0	0
25.	14. Részesedésekből származó bevételek, árfolyamnyereségek	0	0	0
26.	Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0	0



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



szekesfehervar.hu



Fehérvár Média Centrum Kft.

27.	15. Befektetett pénzügyi eszközökből (értékpapírokból, kölcsönökből) származó bevételek, árfolyamnyereségek	0	0	0
28.	Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0	0
29.	16. Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek	6 459	11 779	4 000
30.	Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0	0
31.	17. Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	3	0	0
32.	Ebből: értékelési különbözet	0	0	0
33.	VIII. PÉNZÜGYI MŰVELETEK BEVÉTELEI (13+14+15+16+17)	6 462	11 779	4 000
34.	18. Részesedésekből származó ráfordítások, árfolyamvesztések	0	0	0
35.	Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0	0	0
36.	19. Befektetett pénzügyi eszközökből (értékpapírokból, kölcsönökből) származó ráfordítások, árfolyamvesztések	0	0	0
37.	Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0	0	0
38.	20. Fizetendő (fizetett) kamatok és kamatjellegű ráfordítások	0	0	0
39.	Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0	0	0
40.	21. Részesedések, értékpapírok, bankbetétek értékvesztése	0	0	0
41.	22. Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	76	24	25
42.	Ebből: értékelési különbözet	0	0	0
43.	IX. PÉNZÜGYI MŰVELETEK RÁFORDÍTÁSAI (18+19+20+21+22)	76	24	25
44.	B. PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII-IX)	6 386	11 755	3 975
45.	C. ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (±A±B)	23 480	1 711	1 077
46.	X. Adófizetési kötelezettség	2 125	962	1 055
47.	D. ADÓZOTT EREDMÉNY (±C-X)	21 355	749	22

Kelt: Székesfehérvár, 2024. 01. 29.



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média Centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



székesfehérvár.hu



Fehérvár Média centrum Kft.

Mérlegterv

A 2024-es üzleti évi mérlegtervünket a következő oldalakon mutatjuk be.

Statisztikai számjel:
11837080-6020-113-07

Cégjegyzék szám: 07-09-006702

FEHÉRVÁR MÉDIACENTRUM KFT.

"A" Mérleg

1 / 1

Eszközök (aktívák)

adatok E Ft-ban

Sorszám	A tétel megnevezése	2022.	2023. várható	2024. terv
a	b	c	d	e
1.	A. Befektetett eszközök (2.+10.+18 sor)	42 560	32 969	28 961
2.	I. IMMATERIÁLIS JAVAK (3.-9. sorok)	5 861	4 473	2 739
3.	1. Alapítás-átszervezés aktivált értéke	0	0	0
4.	2. Kísérleti fejlesztés aktivált értéke	0	0	0
5.	3. Vagyoni értékű jogok	0	0	0
6.	4. Szellemi termékek	5 861	4 473	2 739
7.	5. Üzleti vagy cégérték	0	0	0
8.	6. Immateriális javakra adott előlegek	0	0	0
9.	7. Immateriális javak értékhelyesbítése	0	0	0
10.	II. TÁRGYI ESZKÖZÖK (11.-17. sorok)	36 699	28 496	26 222
11.	1. Ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok	1 977	1 826	1 675
12.	2. Műszaki berendezések, gépek, járművek	32 596	23 627	21 778
13.	3. Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	2 126	3 043	2 769
14.	4. Tenyészállatok	0	0	0
15.	5. Beruházások, felújítások	0	0	0
16.	6. Beruházásokra adott előlegek	0	0	0
17.	7. Tárgyi eszközök értékhelyesbítése	0	0	0



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



szekesfehevar.hu



Fehérvár Média centrum Kft.

18.	III. BEFEKTETETT PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK (19.-28. sorok)	0	0	0
19	1. Tartós részesedés kapcsolt vállalkozásban	0	0	0
20	2. Tartósan adott kölcsön kapcsolt vállalkozásban	0	0	0
21	3. Tartós jelentős tulajdoni részesedés	0	0	0
22.	4. Tartósan adott kölcsön jelentős tulajdoni részesedési viszonyban álló vállalkozásban	0	0	0
23.	5. Egyéb tartós részesedés	0	0	0
24.	6. Tartósan adott kölcsön egyéb részesedési viszonyban álló vállalkozásban	0	0	0
25.	7. Egyéb tartósan adott kölcsön	0	0	0
26.	8. Tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapír	0	0	0
27.	9. Befektetett pénzügyi eszközök értékhelyesbítése	0	0	0
28.	10. Befektetett pénzügyi eszközök értékelési különbözete	0	0	0

Kelt: Székesfehérvár, 2024. 01. 29.

FEHÉRVÁR MÉDIACENTRUM KFT.

"A" Mérleg

1 / 2

Eszközök (aktívák)

adatok E Ft-ban

Sorszám	A tétel megnevezése	2022.	2023. várható	2024. terv
a	b	c	d	e
29.	B. Forgóeszközök (30+37+46+53)	105 715	84 722	81 260
30.	I. KÉSZLETEK (31-36. sorok)	0	0	0



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



szekesfehevar.hu



Fehérvár Média Centrum Kft.

31.	1. Anyagok	0	0	0
32.	2. Befejezetlen termelés és félkész termékek	0	0	0
33.	3. Növendék-, hízó- és egyéb állatok	0	0	0
34.	4. Késztermékek	0	0	0
35.	5. Áruk	0	0	0
36.	6. Készletekre adott előlegek	0	0	0
37.	II. KÖVETELÉSEK (38-45 sorok)	30 918	21 576	34 052
38.	1. Követelések áruszállításból és szolgáltatásból (vevők)	20 382	11 827	22 812
39.	2. Követelések kapcsolt vállalkozással szemben	1 323	1 323	2 350
40.	3. Követelések jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0	0	0
41.	4. Követelések egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0	0	0
42.	5. Váltókövetelések	0	0	0
43.	6. Egyéb követelések	9 213	8 426	8 890
44.	7. Követelések értékelési különbözete	0	0	0
45.	8. Származékos ügyletek pozitív értékelési különbözete	0	0	0
46.	III. ÉRTÉKPAPÍROK (47-52 sorok)	0	0	0
47.	1. Részesedés kapcsolt vállalkozásban	0	0	0
48.	2. Jelentős tulajdoni részesedés	0	0	0
49.	3. Egyéb részesedés	0	0	0
50.	4. Saját részvények, saját üzletrészek	0	0	0
51.	5. Forgatási célú hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok	0	0	0
52.	6. Értékpapírok értékelési különbözete	0	0	0
53.	IV. PÉNZESZKÖZÖK (54-55 sorok)	74 797	63 146	47 208
54.	1. Pénztár, csekkek	85	207	489
55.	2. Bankbetétek	74 712	62 939	46 719
56.	C. Aktív időbeli elhatárolások (57-59 sorok)	5 687	6 289	4 800
57.	1. Bevételek aktív időbeli elhatárolása	4 000	4 000	10
58.	2. Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	1 687	2 289	4 790
59.	3. Halasztott ráfordítások	0	0	0
60.	ESZKÖZÖK összesen (1+29+56)	153 962	123 980	115 021



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média Centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



szekesfehar.hu



Fehérvár Média centrum Kft.

Kelt: Székesfehérvár, 2024. 01. 29.

FEHÉRVÁR MÉDIACENTRUM KFT.

"A" Mérleg

1 / 3

Források (passzívák)

adatok E Ft-ban

Sorszám	A tétel megnevezése	2022.	2023. várható	2024. terv
a	b	c	d	e
61.	D. Saját tőke (62+64+65+66+67+68+71)	74 320	75 069	75 091
62.	I. JEGYZETT TŐKE	3 000	3 000	3 000
63.	Ebből: visszavásárolt tulajdoni részesedés névértéken	0	0	0
64.	II. JEGYZETT DE MÉG BE NEM FIZETETT TŐKE (-)	0	0	0
65.	III. TŐKETARTALÉK	0	0	0
66.	IV. EREDMÉNYTARTALÉK	-64 561	-43 206	-42 457
67.	V. LEKÖTÖTT TARTALÉK	114 526	114 526	114 526
68.	VI. ÉRTÉKELÉSI TARTALÉK	0	0	0
69.	1. Értékhelyesbítés értékelési tartaléka	0	0	0
70.	2. Valós értékelés értékelési tartaléka	0	0	0
71.	VII. ADÓZOTT EREDMÉNY	21 355	749	22
72.	E. Céltartalékok (73-75)	0	0	0
73.	1. Céltartalék a várható kötelezettségekre	0	0	0
74.	2. Céltartalék a jövőbeni költségekre	0	0	0
75.	3. Egyéb céltartalék	0	0	0



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



székesfehérvár.hu



Fehérvár Média centrum Kft.

76.	F. Kötelezettségek (77+ 82+ 92 sor)	51 075	28 135	26 727
77.	I. HÁTRASOROLT KÖTELEZETTSÉGEK (78-81 sorok)	0	0	0
78.	1. Hátrasorolt kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	0	0	0
79.	2. Hátrasorolt kötelezettségek jelentős tulajdoni viszonyban lévő vállalkozással szemben	0	0	0
80.	3. Hátrasorolt kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0	0	0
81.	4. Hátrasorolt kötelezettségek egyéb gazdálkodóval szemben	0	0	0

Kelt: Székesfehérvár, 2024. 01. 29.

FEHÉRVÁR MÉDIACENTRUM KFT.

"A" Mérleg

1 / 4

Források (passzívák)

adatok E Ft-ban

Sorszám	A tétel megnevezése	2022.	2023. várható	2024. terv
a	b	c	e	e
82.	II. HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK (83-91 sorok)	0	0	0
83.	1. Hosszú lejáratra kapott kölcsönök	0	0	0



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



szekesfehervar.hu



Fehérvár Média centrum Kft.

84.	2. Átváltoztatható és átváltozó kötvények	0	0	0
85.	3. Tartozások kötvénykibocsátásból	0	0	0
86.	4. Beruházási és fejlesztési hitelek	0	0	0
87.	5. Egyéb hosszú lejáratú hitelek	0	0	0
88.	6. Tartós kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	0	0	0
89.	7. Tartós kötelezettségek jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozásokkal szemben	0	0	0
90.	8. Tartós kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0	0	0
91.	9. Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek	0	0	0
92.	III. RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK (93-104 sorok)	51 075	28 135	26 727
93.	1. Rövid lejáratú kölcsönök	0	0	0
94.	- Ebből: az átváltoztatható kötvények	0	0	0
95.	2. Rövid lejáratú hitelek	0	0	0
96.	3. Vevőktől kapott előlegek	0		0
97.	4. Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	14 349	8 499	6 812
98.	5. Váltótartozások	0	0	0
99.	6. Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	6 685	5 009	5 200
100.	7. Rövid lejáratú kötelezettségek jelentős tulajdoni viszonyban lévő vállalkozásokkal szemben	0	0	0
101.	8. Rövid lejáratú kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0	0	0
102.	9. Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	30 041	14 627	14 715
103.	10. Kötelezettségek értékelési különbözete	0	0	0
104.	11. Származékos ügyletek negatív értékelési különbözete	0	0	0
105.	G. Passzív időbeli elhatárolások (106-108 sorok)	28 567	20 776	13 203
106.	1. Bevételek passzív időbeli elhatárolása	0	0	0
107.	2. Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	704	0	0
108.	3. Halasztott bevételek	27 863	20 776	13 203



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



szekesfehar.hu



Fehérvár Média centrum Kft.

109.	Források összesen (61+72+76+105 sor)	153 962	123 980	115 021
------	---	----------------	----------------	----------------

Kelt: Székesfehérvár, 2024. 01. 29.

Finanszírozási terv

A Fehérvár Média centrum Kft. tulajdonosától, Székesfehérvár Megyei Jogú Város Önkormányzatától 2024-ben várhatóan 423.660 ezer forintos támogatásban részesül. Üzleti tervünkben ezzel az összeggel számolunk. A támogatás felhasználására, időbeli ütemezésére az alábbi finanszírozási terv alapján teszünk javaslatot, mely javaslat figyelembe veszi a médiapiaci sajátosságokat – különös tekintettel a hirdetési piac szezonálisára – illetve jelentősebb kiadásaink felmerülésének várható időpontját:

2024. január:	30.965.000 Ft
2024. február:	30.965.000 Ft
2024. március:	32.000.000 Ft
2024. április:	32.000.000 Ft
2024. május:	42.000.000 Ft
2024. június:	36.000.000 Ft
2024. július:	36.000.000 Ft
2024. augusztus:	36.000.000 Ft
2024. szeptember:	39.000.000 Ft
2024. október:	33.000.000 Ft
2024. november:	34.000.000 Ft
2024. december:	41.730.000 Ft
Összesen:	423.660.000 Ft

A támogatás átutalásának időpontját javasoljuk úgy meghatározni, hogy a havonta esedékes támogatási összeg minden hónap nyolcadik napjáig társaságunk számlájára megérkezzen.



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



szekesfehervar.hu



Fehérvár Média centrum Kft.

A KOCKÁZATOK ÉS AZOK KEZELÉSE

A társaság jelenlegi működésére vonatkozó, illetve jövőbeni működése során várható kockázatokat az alább látható SWOT-analízis segítségével mutatjuk be.

Erősségek	Lehetőségek
<ul style="list-style-type: none">■ Teljes körű szolgáltatás minden médiafelületen■ Magas szintű szakmai felkészültség, új kollégák szakmai fejlesztése■ Stabil pénzügyi háttér, biztonságos működés	<ul style="list-style-type: none">■ Komplex hirdetési portfólió■ Az online médiapiaci jelenlét növelése■ Hosszú távú tervezhetőség a rádió és a televízió esetében
Gyengeségek	Veszélyek
<ul style="list-style-type: none">■ A munkavállalókra háruló fokozódó terhelés és korlátozott motiváció■ A műszaki-technikai színvonal szinten tartásának nehézségei	<ul style="list-style-type: none">■ Az energiaválság utóhatása és a csökkenés ellenére továbbra is magas infláció kiszámíthatatlan gazdasági következményei■ A gyorsan fejlődő technikával való lépéstartás elégtelen mértéke bevételkiesést eredményezhet■ A humán erőforrás elvándorol, pótlása egyre nehezebb és költségesebb■ A 2024-es év közéleti eseményei befolyással lehetnek az üzleti környezetre



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



szekesfehar.hu



Fehérvár Média centrum Kft.

2024-es üzleti tervünk teljesülésének **kockázatai** közül kiemelkedik az **üzemanyagárak várható további emelkedése**, a változatlanul magas energiaköltségek és a csökkenő trend ellenére továbbra is jelentős **infláció**. Cégünk gazdálkodását alapvetően befolyásolhatja a piaci **hirdetési aktivitás bizonytalansága** is, melyre magyarázatul szintén az előbbi tényezők szolgálnak. Ezen kockázatok kezelése nem társaságunk kezében van. A tervezés során azonban körültekintően jártunk el: működésünket ellehetetlenítő gazdasági krízissel, tevékenységünket alapjaiban érintő közéleti kockázattal nem számolunk, de a piaci bevételek terén felkészülünk azok esetleges csökkenésére is. Kiadásainkat így mértéktartóan tervezzük. Változatlanul csak arra költünk, amire feltétlenül szükséges.

További kockázatot jelent az, hogy a Fehérvár Média centrum műszaki-technikai háttérét, eszközparkját a rendkívül gyorsan fejlődő telekommunikációs és médiaipar termékei adják. Ahhoz, hogy piacképes szolgáltatásainkat megőrizzük, lépést kellene tartanunk ezzel a fejlődéssel. A 2020-as, 2021-es, 2022-es és 2023-as beruházások jelentős részének elmaradása azonban további, egyre növekvő „gördülő” kockázatot jelent szolgáltatásaink működési biztonsága terén, hiszen egyes területeken már a tervezéskor három-négy éves „lemaradásban” vagyunk az indokolt fejlesztési ütemezéshez képest, és ennek a „lemaradásnak” a **jelentős csökkentésére a 2024-es üzleti terv sem nyújt fedezetet**. Szolgáltatásaink műszaki színvonalának szinten tartása mellett néhány alapvető fejlesztés megvalósításával számolunk, ez azonban társaságunk üzleti kockázatának mértékét jelentősen nem csökkenti.

A **humán erőforrás megtartása**, szakmai kompetenciájának emelése, az új munkatársak kiválasztása, beépítése, fejlesztése a Fehérvár Média centrum számára is létfontosságú feladat. Munkatársaink bérszínvonala a betervezett emelés ellenére azonban továbbra is elmarad a szakmai és nem szakmai piaci környezet, de még a helyi önkormányzati cégek bérszínvonalától is. A média humán erőforrás-igényes ágazat, eredményessége nagyban függ a munkavállalók kreativitásától, szakmai színvonalától és motiváltságától, de társaságunk a biztonságos és kiszámítható munkahelyi környezeten, a krízishelyzetekben is megőrzendő munkahelyek és bérek ígéletén túl egyre kevésbé képes versenyképes feltételeket vagy hosszabb távú, előremenetelt ígérő pályáivet kínálni, ami komoly kihívást jelent a társaság vezetése számára a szakmai színvonal megőrzése terén. Egyik kiemelt feladatunknak ezért továbbra is azt tűzzük ki, hogy az adott körülmények között mindent megtegyünk a dolgozók megtartása érdekében. Ennek érdekében a béren kívüli juttatásokat 2024-ben is szeretnénk változatlan körben nyújtani. A jó munkahelyi légkör megőrzése, a közösség erősítése érdekében is erőfeszítéseket teszünk. Továbbra is biztosítjuk munkatársaink számára a belső képzési-továbbképzési lehetőségeket, hogy új médiaipari szakterületek megismerését tegyük számukra lehetővé.



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



szekesfehervar.hu