

ÜZLETI TERV

Fehérvár Média centrum Kft.

2026.

Székesfehérvár, 2025. november 3.



Hagymásy András

ügyvezető

TARTALOMJEGYZÉK

A FEHÉRVÁR MÉDIACENTRUM KFT. ALAPADATAI	3. oldal
VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ	5. oldal
A FEHÉRVÁR MÉDIACENTRUM KFT. BEMUTATÁSA	7. oldal
MŰKÖDÉSI TERV	10. oldal
PÉNZÜGYI TERV	12. oldal
A KOCKÁZATOK ÉS AZOK KEZELÉSE	17. oldal



FehérVár hetilap



FehérVár Televízió

FehérVár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



szekesfehervar.hu

A FEHÉRVÁR MÉDIACENTRUM KFT. ALAPADATAI

A vállalkozás neve:	Fehérvár Média centrum Kft.
Működési forma:	Korlátolt felelősségű társaság
Tulajdonos:	Székesfehérvár Megyei Jogú Város Önkormányzata (100%)
A vállalkozás főtevékenysége:	Televízió-műsor összeállítása, szolgáltatása, videótartalom-terjesztés
A vállalkozás vezetője:	Hagymásy András ügyvezető
Székhely:	8000 Székesfehérvár, Szent Vendel utca 17/A.
Postacím:	8000 Székesfehérvár, Szent Vendel utca 17/A.
Telefonszám:	22 516 100
E-mail:	info@fmc.hu
Honlap:	www.fehervarmediacentrum.hu
Bankszámlaszám:	Raiffeisen Bank – 12001008-01777122-00100004



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



szekesfehervar.hu

Adószám: 11837080-2-07

Cégjegyzékszám: 07-09-006702

Alapítás dátuma: 1999. március 9.

Alapítótőke: 3.000.000 Ft

Könyvvizsgáló: CONTO-Consulting Kft.



FehérVár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



szekesfehervar.hu

VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ

A 2026. év üzleti tervének összeállításakor a Fehérvár Média centrum Kft. az alábbi, az év során követni kívánt **szakmai szempontokat** rögzítette:

- A **kiegyensúlyozott működés** változatlan fenntartása, a Fehérvár Média centrum Kft. pénzügyi egyensúlyának megőrzése;
- A szolgáltatások korszerűsítése, valamint a kiberbiztonsági követelményeknek való megfelelés érdekében a **szükségszerű fejlesztések folytatása**;
- A **munkatársak képzése, fejlesztése a megújuló szolgáltatásokhoz szükséges képességek elsajátításához.**

A Fehérvár Média centrum Kft. üzleti terve 2026-ban is a stabil üzemeltetést célozza meg: valamennyi szolgáltatásunk szakmai színvonalát megőrizni, a gazdasági-társadalmi környezet változékonysága ellenére költségvetésünk egyensúlyát óvni, munkatársainkat megtartani és képezni, fejleszteni. Elsődleges célunk nem változik: **megőrizni az egyensúlyt a bevételek és a szolgáltatások működtetéséhez szükséges erőforrások között, miközben a Fehérvár Média centrum Kft. tevékenységének megújításához szükséges beruházásokat is elvégezzük.**

Mindezekből kifolyólag a tervezés során ezúttal is óvatosan, mértéktartóan jártunk el. Üzleti tervünk teljesítése az üzleti környezet bizonytalansága ellenére is valószínűsíthető.

Eredménytervünkben **1.576 ezer forint adózás előtti és 329 ezer forint adózott** eredmény szerepel. A magas energiaárak, a csökkenő infláció ellenére is jelentősen emelkedő költségek indokolják az óvatos gazdálkodást, de a kiadások kontrollálásával a tervezett ötszázalékos béremelés fedezetét és a szolgáltatások üzembiztos működését úgy tudjuk biztosítani, hogy a tulajdonos önkormányzat által az év során nyújtandó **támogatás csak a szükséges és elkerülhetetlen mértékben növekedjék, a tulajdonos által javasolt béremelés többletkiadásait és a működés infláció miatt növekvő kiadásait követve.** Elősegíti ezt az is, hogy a Fehérvár Televízió és a Vörösmarty Rádió a korábbi évekhez hasonlóan a 2025-ös évben is sikeresen pályázott **állami műsortámogatásokra**, melyek a következő üzleti évben is növelik bevételeinket. Az önkormányzat által nyújtandó támogatás emelkedésében 2026-ban is jelentős tételt képez **az Európai Unióban egységesen magas szintű kiberbiztonságot biztosító intézkedésekről szóló EU 2022/2555. számú irányelvnek** (Az Európai Parlament és a Tanács (EU) 2022/2555 irányelve (2022. december 14.) az Unió egész területén egységesen magas szintű kiberbiztonságot biztosító intézkedésekről, valamint a 910/2014/EU rendelet és az (EU) 2018/1972 irányelv módosításáról és az (EU) 2016/1148 irányelv hatályon kívül helyezéséről (NIS 2 irányelv) (EGT-vonatkozású szöveg)), **valamint a Magyarország kiberbiztonságáról szóló törvényben** (2024. évi LXIX. törvény Magyarország kiberbiztonságáról) **rögzített hazai előírásoknak való megfelelés** érdekében megvalósítandó beruházások és fejlesztések, valamint a Fehérvár Média centrum Kft. **szolgáltatásainak fejlesztéséhez** szükséges eszközbeszerzések.

Kiadásaink közül a bérek és azok közterhei költségeink legjelentősebb tételei, hiszen a médiaszolgáltatás a humán erőforrás munkájára alapoz. A humán erőforrás költségeinek folyamatos növekedése ellenére azonban munkatársaink körében továbbra is feszültségeket okoz az a tény, hogy **a bérszínvonal a tervezett 5%-os béremelés megvalósulása esetén is jóval alacsonyabb lesz a szakmában jellemző mértéknél**, így változatlanul számolunk



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



szekesfehervar.hu

kell a munkaerő elvándorlásával, a távozó kollégák pótlásának többletköltségeivel, ennek megtakarítása esetén pedig a megkötendő szakmai kompromisszumok következményeivel.

Továbbra is az a célunk tehát, hogy az üzleti környezet kockázatai ellenére **a Fehérvár Média centrum Kft. szolgáltatásainak színvonalát 2026-ban is emeljük**, műszaki hátterét, eszközparkját fejlesszük, megőrizve ezzel a hirdetési portfólió értékét. A munkavégzéshez szükséges gépek, berendezések működőképes állapotban való megtartását, célzott fejlesztését, valamint a szükséges munkaerő rendelkezésre állását biztosítjuk.



FehérVár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



székesfehérvár.hu

A FEHÉRVÁR MÉDIACENTRUM KFT. BEMUTATÁSA

Magyarország első médiacentrumaként jött létre 2009-ben Székesfehérváron a Fehérvár Média centrum Kft. Az alapító, a város önkormányzata célja az volt, hogy a helyi, valamint az agglomerációban élő, de városunkkal szoros kapcsolatban álló, azzal szellemi közösségben élő lakosság minél szélesebb körű tájékoztatását – mint kötelező önkormányzati feladatot – biztosítsa. A Fehérvár Média centrum Kft. ezt a célt teljesítve a rendelkezésére álló médiafelületein teljes körű szolgáltatást nyújt a fehérvári és városkörnyéki lakosok, valamint a vállalkozások számára.

A Fehérvár Televízió önálló szellemi műhelyként több mint negyvenéves múltja tekint vissza. A szerkesztőség az idők folyamán számos szakmai elismerést kapott. A televízió digitálisan sugározza adását Székesfehérváron és a vármegyeszékhely negyven kilométeres körzetében. A televízió a nagyobb kábelszolgáltatók analóg és digitális kínálatában is szerepel, de az agglomeráció településeinek működő kisközségi kábelszolgáltatók rendszerein is nézhető. Emellett ott vannak tartalmaink a közösségi médiában, így a világ minden pontján találkozhatnak az érdeklődők a városunkat érintő eseményekkel, hírekkel.

A Fehérvár Média centrum Kft. egyik legszélesebb körben ismert terméke a Fehérvár magazin. Az ingyenes, színes hetilap minden héten csütörtökön jelenik meg, és a terjesztői szerződés szerint szombat délig jut el Székesfehérvár háztartásaiba, valamint a közösségi terjesztési pontokra, melyek száma 2025-ben emelkedett, biztosítandó a laphoz való hozzáférést minden városrészben, a terjesztési nehézségek ellenére is. A hetilapban a várost érintő minden fontos közéleti téma helyet kap, de a magazin rendszeresen tudósít a kulturális, az egyházi és a sportélet eseményeiről, a civilszervezetek híreiről. Kiemelt hangsúlyt fektetünk a város történelmi múltjának felkutatására és bemutatására. A magazin bulvároldalain könnyedebb témákat dolgoz fel, az Egészség rovatban pedig hasznos tanácsokkal látja el olvasóit. A lap szerkesztése során külön figyelmet fordítanak a munkatársak a helyi programajánlóra.

2013 óta a 99,2 MHz-es rádiófrekvencián a Fehérvár Média centrum Kft. szolgált: a Vörösmarty Rádió műsora értékes szöveges és zenei tartalommal huszonnégy órán keresztül hallható. A magát szövegrádióként pozicionáló csatorna a zenei adók által uralt piacon markáns, egyedi műsorstruktúrával jelentkezik, megszólítva azokat a hallgatókat Székesfehérváron és a vármegyében, akik tartalmas, informatív, mégis szórakoztató rádiózásra vágnak. Napközben a Vörösmarty Rádió nemcsak egész órákat, hanem félóránként sugároz híresszefoglalót. 2025 nyarán két stúdiónk korszerűsítése is megtörtént, így műsoraink nagy része már podcastadásként is el tud készülni.

A www.fehervarmediacentrum.hu egy olyan portál, mely összegyűjti és rendszerezi a Fehérvár Média centrum Kft. egyes felületein megjelenő tartalmakat. Elolvashatók a Fehérvár hetilap korábbi számai és aktuális anyagai, megtekinthetők a Fehérvár Televízió híryanagjai, tudósításai. A tartalmak közötti eligazodást gyors és felhasználóbarát kereső segíti. A Vörösmarty Rádió saját honlapja, a 2024-ben megújult www.vorosmartyradio.hu oldal a rádiós tartalmakhoz való közvetlen hozzáférést biztosítja. E honlapokon keresztül élőben, online lehet nyomon követni a televíziós és rádiós műsorokat. A saját honlapján felül a Fehérvár Média centrum Kft. szerkeszti a www.szekesfehervar.hu oldal, azaz a város honlapja hírportálját, valamint 2016 augusztusa óta az fmc.hu oldalt, melyek a médiafelületek biztosította szinergia kiaknázásaként a Fehérvár Média centrum Kft. által előállított szöveges, hang-, videó- és képi tartalom gyűjtőhelyeként is szolgálnak, megtámogatva a közösségi médiában működtetett számtalan felületünkkel.



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



szekesfehervar.hu

A Fehérvár Média centrum Kft. nemcsak résztvevője különböző városi eseményeknek, de olyan nagyszabású produkciók fő szervezője is, mint az évtizedes hagyományra visszatekintő Fehérvári Versünnep, mely 2026-ban immár tizenhatodik alkalommal kerül megrendezésre. A Fehérvár Média centrum Kft. évek óta együttműködő üzleti partnere az önkormányzati tulajdonban álló gazdasági társaságoknak és a városi intézményeknek, segítve azokat kommunikációs tevékenységükben.

A televízió, az ingyenes hetilap, a rádió, valamint az online médiafelületek tartalmi összefogásával, egységes kezelésével, arculatával és reklámfelületeivel egy komplex tartalom-előállító központ jött létre, mely az azt működtető szakmai-szellemi műhellyel együtt a város közösségének fontos, megőrzendő értéke.

Fehérvár TV

A műsorstruktúrát, a szervezeti felépítést és az ehhez illeszkedő személyi állományt úgy sikerült kialakítani, hogy a napi aktuális műsorok mellett a magazinműsorok racionális újragondolását követően olcsóbb, rugalmasabb műsorkészítés vált lehetővé. A személyi állomány szakterületek közötti optimálisabb elosztásával sikerült biztosítani azt, hogy a tartalmi gazdagodás úgy segítse a Fehérvár Média centrum Kft. többi üzletágának működését, hogy mindeközben a változás a televízió produktumának minőségében ne okozzon visszalépést. A Fehérvár TV fő célja a hírszolgáltatáson túl az értékörzés és értékteremtés, a közösségépítés, műsorában ezért hangsúlyosan vannak jelen a portrébeszélgetések vagy éppen a közvetítések kulturális és sporteseményekről, városi rendezvényekről. A televízió támogatja munkatársai filmes kibontakozását is, az elkészült alkotásokat műsorára tűzi.

Fehérvár magazin

A Fehérvár Média centrum Kft. ingyenes közeleti hetilapja minden héten csütörtökön jelenik meg, és a terjesztői szerződés értelmében legkésőbb szombat délig jut el a székesfehérvári háztartásokba. A lap tizenhat oldalon ad helyet a város közeleti és kulturális eseményeiről szóló tudósításoknak, kiemelten foglalkozik a sportélettel, a gazdaság, a hitélet, az egészségügy és az egészséges életmód kérdéseivel. Teret ad a képviselő-testületi ülések legfontosabb döntéseinek, az önkormányzat felhívásainak és közleményeinek, a testületi tagok képviselői munkájával kapcsolatos eseményeknek. A lap megjelenését elsősorban hirdetési bevételekből és önkormányzati forrásokból finanszírozzuk. A Fehérvár Média centrum Kft. arra törekszik, hogy hirdetési portfóliója optimalizálásával tevékenységének jelentős részét piaci bevételeiből finanszírozza.

Vörösmarty Rádió

Az 1956-os forradalmi gyökerekkel rendelkező Vörösmarty Rádió – mint Székesfehérvár városának legrégebbi helyi rádiója – a település identitásának részévé vált az elmúlt évtizedekben. 2013-tól a Fehérvár Média centrum Kft. készíti a Vörösmarty Rádió műsorait. A Fehérvár Média centrum Kft. olyan szakmai műhely, mely képes arra, hogy a lehető legteljesebb körű és legváltozatosabb feldolgozási módú hírforrása legyen Székesfehérvár városa és az agglomeráció lakosságának. A rádiós mediaszolgáltatással a tartalomszolgáltatás magasabb szintre emelkedett. A Fehérvár Média centrum Kft. pedig olyan összetett, változatos és hatékony hirdetési lehetőséget tud kínálni partnerei számára, mellyel a versenytársak nem rendelkeznek.



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



székesfehérvár.hu

Online felületek

A Fehérvár Média centrum Kft. egyik online felülete a www.fehervarmediacentrum.hu oldal, mely a cég által készített tartalomhoz biztosít internetes hozzáférést, egyúttal archívumként is szolgál. Az oldal a Fehérvár Média centrum Kft.-ről szóló statikus, informatív tartalomtól elektronikus hírportálként is üzemel, kombinálva az írott és az elektronikus médiafelületek jóvoltából létrejött tartalmakat.

A Vörösmarty Rádió saját honlapja, a 2024-ben megújult www.vorosmartyradio.hu oldal a rádiós tartalmakhoz való közvetlen hozzáférést biztosítja, illetve az online rádióhallgatásra kínál megoldást. A Fehérvár Média centrum Kft. gondoskodik ezenkívül a www.szekesfehervar.hu oldal hírportáljának szerkesztéséről is, mely elsősorban a közélettel, az önkormányzat híreivel, a kultúra, a gazdaság vagy éppen a sportélet híreivel foglalkozik. A 2016 októbere óta működő fmc.hu oldal pedig a legfontosabb közéleti események mellett elsősorban könnyedebb, szórakoztató tartalommal számít a fehérváriak és a régióban élők figyelmére. Célja a közösségteremtés és -építés, a hagyomány- és értékörzés.

Médiaportfóliónk fentiekben részletezett elemei „jelen vannak” a közösségi média számtalan különböző felületén, hogy a néző- és olvasóközönséggel, a hallgatósággal való közvetlen kapcsolatot biztosítsuk.



FehérVár hetilap



FehérVár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



szekesfehervar.hu

MŰKÖDÉSI TERV

A humán erőforrás

A Fehérvár Média centrum Kft.-nél a munkavégzésre irányuló jogviszonyban álló személyek köre 2021 óta összességében csökkent, aminek oka részben a dolgozók elvándorlása, részben a források csökkenése következtében szükségessé vált szerződésbontás, részben a természetes fogyás. A munkavállalók átlagos létszáma 2021-ben 54 fő, 2022-ben 50 fő, 2023-ban 55 fő, 2024-ben 51 fő volt. 2025-ben 50 fő az állományi létszám, beleértve a tartósan távollévő (3 fő) és a részmunkaidős (8 fő) kollégákat is. Rajtuk kívül 6 főt megbízási jogviszony keretében foglalkoztatunk, többségüket azonban csak alkalmilag.

A Fehérvár Média centrum Kft. 2026. évi feladatait **57 fő alkalmazásával** tervezi megvalósítani (51 fő munkaviszony, 6 fő megbízási jogviszony).

A garantált bérminimum emelkedése miatt szükségessé váló, 2026. január 1-től érvényes béremeléseken túl – mely az aktív állományból **az előző évi három fővel szemben immár hét főt érint** – a Fehérvár Média centrum Kft. 2026-ban **5%-os béremeléssel** számol január elsejétől. A béren kívüli juttatásokat **minimum a 2025-ös szinten** tervezzük biztosítani. **Egyhavi jutalom** kifizetésével is számolunk, erre viszont a korábbi évekhez hasonlóan csak akkor és olyan mértékben kerülhet sor, ha az év során a cég bevételei a tervezettnél megfelelően alakulnak.

Várható bevételek

A Fehérvár Média centrum Kft. 2026. évi várható bevételének tervezését két döntő tényező befolyásolja. Egyik a tulajdonos önkormányzat támogatásának mértéke. A tervezéskor **525.900 ezer forintos éves támogatási** összeggel számoltunk. A másik tényező a nehezen prognosztizálható piaci bevételek. A piaci szereplők **hirdetési aktivitását bizonytalanná teszi** a gazdasági környezet, ennek ellenére a tervezéskor a várható éves **piaci bevétel 10% körüli emelkedését** prognosztizáljuk az elmúlt év piaci bevételéhez viszonyítva.

Összességében 2026-ra 525.900 ezer forint önkormányzati támogatással és 138.679 ezer forint piaci bevétellel számoltunk üzleti tervünk összeállításakor. Egyéb bevételi tételek: 19.500 ezer forint pályázati támogatás és 4.000 ezer forint szponzoráció, 3.000 ezer forint pedig a korábbi évek bevételéből elhatárolt összeg visszairása.



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



székesfehérvár.hu

Beruházási terv

2026-ban **28.000 ezer forintot tervezünk beruházásokra**. A kiberbiztonsági irányelveknek megfelelő működéshez és a zavartalan munkavégzéshez az alábbi beszerzéseket tervezzük:

- 1 darab Synology NAS háttértár
- 1 darab adásgrafikai számítógép
- 1 darab televíziós adáslebonyolító számítógép
- 8 darab asztali számítógép
- 12 darab laptop
- 6 darab mobiltelefon

Szolgáltatásaink korszerűbbé tétele érdekében pedig az alábbi fejlesztésekkel számolunk a 2026-os évben:

- 1 darab Osmo Pocket
- Hírszerkesztő helyiség hangszigetelése
- 1 darab Sony PXW-Z200 kamera
- 2 darab vezeték nélküli mikrofonszett
- 1 darab ATEM kamerakonverter
- Stúdiódíszlet korszerűsítése
- Gépjárműbeszerzés
- fmc.hu webfejlesztés
- Fotós felszerelés cseréje

A Fehérvár Médiacentrum Kft. az általa biztosított szolgáltatás ellátása, színvonalas biztosítása érdekében a fent felsorolt beruházásokat, fejlesztéseket tervezi 2026-ban megvalósítani. Javasoljuk, hogy a tulajdonos a 2026. évi üzleti terv elfogadásával a jelzett beruházások, fejlesztések végrehajtását **hagyja jóvá**.

Költségek és ráfordítások

2026-ban a bérek 5%-os emelését tervezzük január elsejétől. A 2025-ben fizetett béren kívüli juttatásokat legalább változatlan szinten biztosítani tervezzük a kollégáknak, illetve egyhavi jutalom kifizetésével is számolunk, várhatóan az év végén. Ez azonban csak akkor fog megvalósulni, ha az év során már látható üzleti eredmények a kifizetést lehetővé teszik.



FehérVár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Médiacentrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



szekesfehervar.hu

PÉNZÜGYI TERV

A Fehérvár Média centrum Kft. pénzügyi terve a 2024. évi lezárt üzleti év tényadatain és a 2025. év várható adatain, valamint a 2026-ban megvalósítandó feladatokon alapul. Az üzleti terv összeállításakor figyelembe vettük a kiadások és a bevételek várható alakulását, valamint azt, hogy a Fehérvár Média centrum Kft. **likviditása** minden időpontban **biztosított legyen**. 2026-ban 525.900 ezer forint működési támogatással tervezünk.

A 2026-os üzleti évben a korábbi években is meglévő szolgáltatásainkat magasabb színvonalon tervezzük nyújtani. Üzletágaink tevékenységének bővítését azonban nem tervezzük.

A 2026. évi üzleti terv készítésekor is figyelembe vettük a tulajdonos önkormányzat üzleti elvárásait és stratégiai szempontjait. Beruházásaink tervezésekor a szolgáltatások működőképességének megőrzésén túl **néhány alapvető fontosságú fejlesztés megvalósításával** is számolunk.



FehérVár hetilap



FehérVár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



székesfehérvár.hu

A várható eredmény

A 2026-os üzleti év eredménytervét az alábbi táblázatban mutatjuk be:

Fehérvár Média centrum Kft.

Statisztikai számjele: 11837080-6020-113-07

Cégjegyzék száma: 07-09-006702

Egyszerűsített éves beszámoló EREDMÉNYKIMUTATÁS (összköltség eljárással)

(1)

EZER
HUF

Sorszám	A tétel megnevezése	2024.	2025. várható	2026. terv
a	b	c	d	e
1	I. ÉRTÉKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTELE	121 471	126 072	138 679
2	II. AKTIVÁLT SAJÁT TELJESÍTMÉNYEK ÉRTÉKE	0	0	0
3	III. EGYÉB BEVÉTELEK	472 042	513 611	552 400
4	Ebből: visszaírt értékvesztés	0	0	0
5	IV. ANYAGJELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK	186 271	211 893	233 319
6	V. SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK	388 331	410 964	433 942
7	VI. ÉRTÉKCSÖKKENÉSI LEÍRÁS	13 318	13 561	20 800
8	VII. EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK	5 208	2 889	3 200
9	Ebből: értékvesztés	0	0	0
10	A. ÜZEMI (üzleti) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I±II+III-IV-V-VI-VII)	385	376	-182
11	VIII. PÉNZÜGYI MŰVELETEK BEVÉTELEI	3 952	2 867	1 800
12	Ebből: értékelési különbözet	0	0	0
13	IX. PÉNZÜGYI MŰVELETEK RÁFORDÍTÁSAI	50	37	42
14	B. PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII-IX)	3 902	2 830	1 758
15	C. ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (±A±B)	4 287	3 206	1 576
16	X. Adófizetési kötelezettség	1 075	1 157	1 247
17	D. ADÓZOTT EREDMÉNY (±C-X)	3 212	2 049	329



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



szekesfehervar.hu

Mérlegterv

A 2026-os üzleti év mérlegtervét az alábbi táblázat tartalmazza:

Fehérvár Média centrum Kft.

Statisztikai számjele: 11837080-6020-113-07

Cégjegyzék száma: 07-09-006702

Egyszerűsített éves beszámoló MÉRLEG "A" típus

(1)

Eszközök (aktívák)					EZER HUF
Sorszám	A tétel megnevezése	2024.	2025. várható	2026. terv	
a	b	c	d		
1	A. Befektetett eszközök (2.+4.+6. sor)	33 620	39 324	49 040	
2	I. IMMATERIÁLIS JAVAK	2 739	2 237	1 740	
3	2. sorból Immateriális javak érték helyesbítése	0	0	0	
4	II. TÁRGYI ESZKÖZÖK	30 881	37 087	47 300	
5	4. sorból Tárgyi eszközök érték helyesbítése	0	0	0	
6	III. BEFEKTETETT PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK	0	0	0	
7	6. sorból Befektetett pénzügyi eszközök érték helyesbítése	0	0	0	
8	6. sorból Befektetett pénzügyi eszközök értékelési különbözete	0	0	0	
9	B. Forgóeszközök (10.+11.+14.+16. sor)	93 968	90 524	80 269	
10	I. KÉSZLETEK	0	0	0	
11	II. KÖVETELÉSEK	25 603	31 343	28 514	
12	11. sorból Követelések értékelési különbözete	0	0	0	
13	11. sorból Származékos ügyletek pozitív értékelési különbözete	0	0	0	
14	III. ÉRTÉKPAPÍROK	0	0	0	
15	14. sorból Értékpapírok értékelési különbözete	0	0	0	
16	IV. PÉNZESZKÖZÖK	68 365	59 181	51 755	
17	C. Aktív időbeli elhatárolások	6 307	2 658	2 742	
18	ESZKÖZÖK (AKTÍVÁK) ÖSSZESEN (1.+9.+17. sor)	133 895	132 506	132 051	

Források (passzívák)

19	D. Saját tőke (20+22+23+24+25+26+29. sor)	77 629	79 678	80 007
20	I. JEGYZETT TŐKE	3 000	3 000	3 000
21	I/a Ebből: visszavásárolt tulajdonosi részesedés névértéken	0	0	0
22	II. JEGYZETT, DE MÉG BE NEM FIZETETT TŐKE (-)	0	0	0
23	III. TŐKETARTALÉK	0	0	0



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



székesfehérvár.hu

24	IV. EREDMÉNYTARTALÉK	-43 109	-39 897	-37 848
25	V. LEKÖTÖTT TARTALÉK	114 526	114 526	114 526
26	VI. ÉRTÉKELÉSI TARTALÉK	0	0	0
27	Ebből: Értékhelyesbítés értékelési tartaléka	0	0	0
28	Ebből: Valós értékelés értékelési tartaléka	0	0	0
29	VII. ADÓZOTT EREDMÉNY	3 212	2 049	329
30	E. Céltartalékok	0	0	0
31	F. Kötelezettségek (32.+33.+34. sor)	42 161	45 044	47 841
32	I. HÁTRASOROLT KÖTELEZETTSÉGEK	0	0	0
33	II. HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK	0	0	0
34	III. RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK	42 161	45 044	47 841
35	Ebből: Kötelezettségek értékelési különbözete	0	0	0
36	Ebből: Származékos ügyletek negatív értékelési különbözete	0	0	0
37	G. Passzív időbeli elhatárolások	14 105	7 784	4 203
38	FORRÁSOK (PASSZÍVÁK) ÖSSZESEN (19.+30.+31.+37. sor)	133 895	132 506	132 051



FehérVár hetilap



FehérVár Televízió

FehérVár Médiacentrum Kft.
 8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
 Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
 8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



szekesfeharvar.hu

Finanszírozási terv

A Fehérvár Média centrum Kft. tulajdonosától, Székesfehérvár Megyei Jogú Város Önkormányzatától 2026-ban várhatóan 525.900 ezer forintos támogatásban részesül. Üzleti tervünkben ezzel az összeggel számolunk. A támogatás felhasználására, időbeli ütemezésére az alábbi finanszírozási terv alapján teszünk javaslatot, mely javaslat figyelembe veszi a médiapiaci sajátosságokat – különös tekintettel a hirdetési piac szezonálisára – illetve jelentősebb többletkiadásaink (fejlesztések, béren kívüli juttatások, jutalom) felmerülésének várható időpontját:

2026. január:	30.000.000 Ft
2026. február:	30.900.000 Ft
2026. március:	52.000.000 Ft
2026. április:	48.000.000 Ft
2026. május:	40.000.000 Ft
2026. június:	40.000.000 Ft
2026. július:	40.000.000 Ft
2026. augusztus:	53.000.000 Ft
2026. szeptember:	46.000.000 Ft
2026. október:	41.000.000 Ft
2026. november:	40.000.000 Ft
2026. december:	65.000.000 Ft
Összesen:	525.900.000 Ft

A támogatás átutalásának időpontját javasoljuk úgy meghatározni, hogy a havonta esedékes támogatási összeg minden hónap nyolcadik napjáig a Fehérvár Média centrum Kft. számlájára megérkezzen.



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.
 8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
 Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
 8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



székesfehérvár.hu

A KOCKÁZATOK ÉS AZOK KEZELÉSE

A Fehérvár Média centrum Kft. jelenlegi működésére vonatkozó, illetve jövőbeni működése során várható kockázatokat az alább látható SWOT-analízis segítségével mutatjuk be.

Erősségek	Lehetőségek
Teljes körű szolgáltatás minden médiafelületen, új technológiák ismerete és használata Magas szintű szakmai felkészültség, új kollégák szakmai fejlesztése Stabil pénzügyi háttér, biztonságos működés	Komplex hirdetési portfólió Az online médiapiaci jelenlét növelése Hosszú távú tervezhetőség a rádió és a televízió esetében
Gyengeségek	Veszélyek
A munkavállalókra háruló fokozódó terhelés és korlátozott motiváció A műszaki-technikai színvonal szinten tartásának nehézségei	A bizonytalan és gyorsan változó gazdasági környezet miatti alacsony hirdetési aktivitás A gyorsan fejlődő technikával való lépéstartás fokozott beruházási igénye A humán erőforrás elvándorlása, pótlásának nehézségei és annak többletköltségei



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.
 8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
 Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
 8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



székesfehérvár.hu

A 2026-os üzleti tervünk teljesülésének **kockázatai** közül kiemelkedik az **üzemeltetési költségeink** inflációs vagy inflációt meghaladó emelkedése. Ezen kockázatok kezelése nem a Fehérvár Média centrum Kft. kezében van. A tervezés során azonban körültekintően jártunk el: működésünket ellehetetlenítő gazdasági krízissel nem számolunk. Kiadásainkat azonban óvatosan, mértéktartóan tervezzük. Változatlanul **csak arra és akkor költünk, amire és amikor feltétlenül szükséges.**

További kockázatot jelent az, hogy a Fehérvár Média centrum Kft. műszaki-technikai hátterét, eszközparkját a rendkívül gyorsan fejlődő telekommunikációs és médiaipar termékei adják. Ahhoz, hogy piacképes szolgáltatásainkat megőrizzük, lépést kellene tartanunk ezzel a fejlődéssel. A 2020 és 2023 közötti évek beruházásai jelentős részének elmaradása azonban további kockázatot jelent szolgáltatásaink működési biztonsága terén, hiszen egyes területeken már a tervezéskor többéves „lemaradásban” vagyunk az indokolt fejlesztési ütemezéshez képest. Ennek a **„lemaradásnak” a csökkentésére a 2026-os üzleti terv részben fedezetet biztosít.** Szolgáltatásaink műszaki színvonalának emelése érdekében néhány alapvető fejlesztés megvalósításával számolunk.

A **humán erőforrás megtartása**, szakmai kompetenciájának emelése, az új munkatársak kiválasztása, beépítése, fejlesztése a Fehérvár Média centrum Kft. számára is létfontosságú feladat. Munkatársaink bérszínvonala a tervezett emelés ellenére azonban továbbra is jelentősen elmarad a médiapiaci szereplők bérszínvonalától. A média humán erőforrás-igényes ágazat, eredményessége nagyban függ a munkavállalók kreativitásától, szakmai színvonalától és motiváltságától, de a Fehérvár Média centrum Kft. a biztonságos és kiszámítható munkahelyi környezeten, a krízishelyzetekben is megőrzendő munkahelyek és bérek ígéretén túl egyre kevésbé képes versenyképes feltételeket vagy hosszabb távú, előremenetelt ígérő pályát kínálni, ami komoly kihívást jelent a vezetés számára a szakmai színvonal megőrzése terén. Egyik kiemelt feladatunkként ezért továbbra is azt tűzzük ki, hogy az adott körülmények között mindent megtegyünk a dolgozók megtartása érdekében. Ennek érdekében a béren kívüli juttatásokat 2026-ban is szeretnénk legalább változatlan szinten nyújtani. A jó munkahelyi légkör megőrzése, a közösség erősítése érdekében is erőfeszítéseket teszünk. Továbbra is biztosítjuk munkatársaink számára a belső képzési-továbbképzési lehetőségeket, hogy új médiaipari szakterületek megismerését tegyük számukra lehetővé.



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100
8001 Székesfehérvár, Pf. 229
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



székesfehérvár.hu